



江苏广宇

04 2022

内部刊物·注意保存
追|求|尊|荣|至|广
缩|造|经|典|玉|宇

江苏广宇建设集团有限公司 主办

靖江市保税物流中心



把平凡的事做的不平凡 把简单的事做到不简单

——江苏广宇建设集团有限公司
项目经理 张焱南



张焱南，男，1984年10月出生，江苏靖江，大学本科学历，国家一级注册建造师，江苏广宇建设集团有限公司项目经理。作为一名项目经理，他有着高度的责任感，他信守承诺、精益求精，始终坚持“干一项工程，树一座丰碑，留一方美名”的精神和“打造一流管理团队，创建一流精品工程”的管理理念，加强过程监控，认真履行合同，以过硬的工程实体质量，赢得多家业主的一致好评。

一、拼搏实干，率先垂范

建筑业历来是比较艰苦的行业，风吹日晒，寒来暑往，张焱南同志先后担任榕湖世家一期、城北园区纬一路、靖江保税物流中心B型（一期）、邻里中心等多项工程的项目经理，十多年如一日，他以一份对本职工作和企业的拳拳挚爱之情，在施工一线的工作岗位上拼搏着，奉献着。为保证公司利益，他经常深入现场，积极联系建设单位，认真做好工程变更签证工作，为工程的结算工作奠定了基础。

二、积极创新，树立形象

“质量第一”是企业永恒的主题。在多年工作中，张焱南同志始终把质量放在首位，坚持用质量来赢得信誉，来满足业主，来扩大市场。作为一名项目上的指挥官，在确保质量的前提下，对进度的落实从不放松，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。为了达到质量管理目标，他总是能够抓住对工程质量有重大影响的各施工环节，按照高质量标准与各分包单位签订质量保证合同，确保工程质量。开工前，他会组织技术人员做好图纸审查工作，审核设计修订图纸，了解设计修订意图和工程特点，掌握工程关键部分的质量要求。同时，张焱南同志非常注重进行技术交流及各分包单位的技术能力评价，对工程施工中的重要环节、重点工程的分包，十分注重分包单位的操作能力。他始终要求，隐蔽工程在被下一道工程隐蔽前，必须经过严格的检查。在他的组织领导下，靖江保税物流中心B型（一期）工程在

工期紧、难度高、要求多、施工复杂的情况下，仍然保质保量按时完成施工任务，该工程获得2021年度泰州市梅兰杯奖，得到业主和同事们的一致认可。

三、安全第一，稳中求进

在安全生产管理工作中，他始终坚持“宁当恶人，不当罪人，宁听骂声，不听哭声”的理念，认真贯彻落实“安全生产、预防为主”的方针，采取有效措施，认认真真，扎扎实实做好安全生产管理工作。项目开工前，成立以他为第一责任人的安全生产领导小组，采取定期或不定期的方式对项目的安全生产工作进行检查督导和落实。同时，加大安全宣传教育力度，订阅安全规范书籍报纸，组织项目部及各施工班组进行安全生产教育，使得全体参建人员充分认识到安全工作的极端重要性，紧绷安全生产这根弦，牢固树立“安全生产重于泰山”的思想理念。在他的主持下，项目部建立健全各项规章制度，编写各专业作业指导书，规范操作流程，对危险点辨识、分析，保障安全工作不流于形式。由他担任项目经理的邻里中心工程获评2022年度江苏省标准化星级工地。

四、团结协作，凝聚力量

在工作中，他非常注重通过运用感情的纽带，入情入理，从小事入手、从容易被忽视的环节着眼，触动员工心灵，激发项目部管理人员热情，把项目部建成一个家，让每个人都有家的感觉，每个人都感觉是这个家的一份子。他经常组织管理人员集体参加活动、参与管理，增强了项目部的凝聚力、向心力。

成绩代表过去，未来工作依然艰巨，新机遇面临新挑战，新挑战孕育新希望。在公司的正确领导下，他开拓创新，恪守信誉，坚持“高起点、高标准、严要求”的原则，与时俱进、追求卓越管理，铸造精品工程。全力以赴，在这个平凡的岗位上实现自己的人生价值，让不平凡的业绩在自己人生旅途上闪烁光芒。

江苏广宇



目录

卷首语

砥砺前行 履践致远

质量与安全

P/01 2022年广宇公司安全形势分析

P/03 2022年四季度安全动态

业绩报告

P/05 2022年度广宇公司经营形势报告

工程展示

P/08 保税物流中心项目简介

P/09 邻里中心项目简介

集团简讯

P/11 集团简讯

一线动态

P/13 一线动态

广宇论坛

P/15 援汤加南太运动会体育场馆项目工程总承包工作交流

P/18 工程预付款保证保险与业主支付保证保险有哪些区别？

法案鉴析

P/20 建筑企业法律风险防范指南·工程施工篇（三）

技术交流

P/21 地下室种植顶板虹吸式排蓄型雨水循环系统施工工法

党工团专栏

P/25 国家主席习近平发表二〇二三年新年贺词

文苑天地

P/27 永远跟党走

P/27 丰收的秋天



主 编：蔡永进
责任编辑：徐 彬
执行编辑：季 政
指 导：何旭耘
封面题字：朱旭良

砥砺前行 履践致远

岁聿云暮，华章日新。在这个辞旧迎新的美好时刻，公司党总支和领导班子向奋斗在工作岗位上的全体干部职工致以诚挚的问候和美好的祝福，向长期以来关心支持广宇公司发展的各级领导、员工家属和社会各界朋友致以崇高的敬意和由衷的感谢！

刚刚过去的2022年，面对复杂严峻的经济形势，我们认真落实市国资办和城建集团各项工作部署，坚持保增长、促发展、抓稳定，完善治理结构改革，全体广宇人凝心聚力、共克时艰，积极应对各种风险挑战叠加、困难问题交织的复杂局面，围绕“完善内控管理体系，加大市场开拓力度，推进重点项目建设，加快遗留问题清理处置，做大做强总部经济”中心任务，坚持稳中求进总基调，基本保持公司持续稳健发展。

过去的一年，我们举旗定向，始终坚持高质量党建引领高质量发展。以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，深入学习贯彻党的二十大精神，毫不动摇坚持党的领导，持续加强党的建设，推进党的领导与公司治理、党建工作与生产经营深度融合。开展“喜迎二十大 学习正当时”系列宣传活动，推动党的二十大精神在党员干部心中落地生根。一年里，我们狠抓班子建设、支部建设、团队建设，全面从严治党，打造推广“砼心筑梦”党建品牌。

过去的一年，我们稳中求进，在转型升级中积蓄竞争势能。公司坚持践行实体化经营路线，注重在业务结构调整、建造方式转型、联合经营等方面的转变，直营项目规模越来越大，占比逐年攀升，公司积极投身装配式

混凝土结构体系应用，目前在手装配式项目6个，总建筑面积超60万，合同额逾18亿元，努力推动企业向新型建筑工业化转型迈出坚实步伐。

过去的一年，我们科技兴企，在技术创新中释放发展潜力。依托省级企业技术中心，通过校企合作、自主创新等方式，开发拥有自主知识产权的专利和专有技术。获得省级工法2项，主、参编省标2项，发明专利2项，获省级QC成果1项；创江苏省星级文明标化工地4项。2022年，承建的芜申线（高深段）航道整治工程桥梁施工项目荣获第十五届“中国钢结构金奖”。独立完成的主桥河定大桥在施工过程中，采取的“钢管混凝土无支架整体吊装”技术，在国内国际内河航道同等规模施工中尚属首例，无成功经验借鉴。

我们倍加珍惜当前取得的阶段成绩，也将怀揣着希望与梦想，再创佳绩、再谱华章、再立新功、再续辉煌。

2023年是广宇公司深化转型升级、全面推动高质量发展的关键一年，我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实市委市政府部署要求，在城建集团党委的正确领导下，坚持新发展理念，坚持以巡视、巡察反馈问题为导向，稳字当头、稳中求进，立足靖江、强化省内、辐射省外，做大做强总部经济，奋力开创广宇公司高质量发展新局面。

启一元复始，待四序更新，再次衷心祝愿大家：新年快乐，万事如意！

（综合部）





2022 年广宇公司安全形势分析

2022 年在上级部门和集团公司领导的重视和支持下，公司严格落实企业安全生产主体责任，积极加强对企业一线管理人员和职工进行普法教育和安全生产专题教育，同时加大对各在建项目施工现场安全生产检查、隐患排查、扬尘防控治理、疫情防控力度，对超过一定规模的危险性较大的分部分项严格进行验收与管控，有效的落实了各项安全防范措施，有序推进了公司安全生产工作的开展。

一、安全管理基本情况和主要工作

1、标准化创建情况。由装饰分公司施工的澄地 2020-C-19 地块商品房开发项目获评 2021 年下半年江苏省建筑施工标准化二星级工地；2022 年上半年华汇水务供水系统改造工程获评江苏省建筑施工标准化一星级工地；下半年幕墙分公司施工的邻里中心（东）项目、第五分公司施工的宜和小区项目获评江苏省建筑施工标准化二星级工地。城南花园安置房项目以高分通过泰州市标化工地验收，获得江苏省标准化星级工地推荐资格。

2、企业负责人带班情况。节后复工前广宇公司董事长蔡永进亲自带队，组织公司总经理刘荣君（徐彬）、安全总监朱红明、公司各职能部门负责人对所有复工的在建项目进行复工和疫情防控工作专项检查；公司总经理根据《泰州市建筑业企业信用综合评价实施细则（第四版）》和《关于进一步规范企业信用综合评价工作的管理规定》（苏广建[2020]34号）等文件要求，亲自带队分别于4月份、10月份对公司所属各在泰项目进行了两次模拟综合大检查，并进行了评分，做到了有问题及早发现、及早处理，有效的规避了上级行政主管部门综合检查中不必要的扣分项，以最大化提高企业信用等级。

3、宣传教育情况。全年广宇公司对所有新开项目的管理人员和新进职工在项目开展实施前进行了三级教育中

的公司层级的专题教育和交底；6月份公司安全管理部会同人力资源部积极联系市消防大队对公司所属员工、项目部专职人员开展了一次有指导性和针对性的消防专题教育；12月份公司安全管理部邀请南京工业大学钱剑安教授对公司员工、下属分公司负责人、直营项目负责人开展了以“安全生产双重预防机制创建”为主题的教育培训活动，进一步落实企业安全生产主体责任，提高、完善企业安全管理和应急处理机制。

4、主题月实施情况。公司以“消除事故隐患、筑牢安全防线”为主题，围绕住建领域安全生产风险报告、危化品使用安全专项治理等工作，狠抓夏季“七防”（防中暑、防中毒、防汛、防火、防爆、防雷击、防触电），进一步落实安全责任，强化红线意识，树牢底线思维，为促进全市安全生产形势持续稳定营造良好社会环境。公司安全总监、安全管理部利用安全巡查的机会，对新开建筑施工项目发放了标准化图集、安全管理手册等资料，要求各新开项目严格按照标准化图集规范施工现场的布置，以有利于控制成本和后期各层级标准化星级工地的创建工作，推动项目的安全生产标准化管理，严格落实项目安全生产主体责任。

5、疫情防控管理情况。公司将疫情防控工作作为日常工作的一项重要内容组织开展，与建设行政主管部门联动，不定期检查各在建施工项目的疫情防控组织工作和实施工作，同时根据有关部门的信息，及时在QQ、微信群内发布疫情最新发展动态和防疫抗疫小知识，努力确保各在建项目将疫情防控工作做到实处。

6、迎检情况。本年度配合各在建建筑施工项目完成各层级专项督查、巡查4次，其中一季度中医院迁址新建项目、二季度城南花园安置房项目泰州市平安工地专项督

查；九月份邻里中心（东）省疫情防控专项巡查；十月份中医院迁址新建项目省安委会安全生产百日攻坚行动专项督查；4次检查从公司管理到项目管理均在一定程度上得到检查组的肯定。

7、安全生产检查情况。全年公司安全总监、安全管理部对各分公司在建建筑施工项目、市政工程开展4次定期安全生产检查，对各在泰项目每月进行一次安全检查，根据江苏省安全管理系统中的隐患界定，全年累计发出停工通知单2份，隐患整改单45份，检查记录表43份，及时发现并指出施工现场的违法违规行，协助项目及时消除各项不利因素，保障施工安全。

二、工作中发现的问题

从公司组织的各类检查发现，各直属项目、分公司管辖项目在超过一定规模的危险性较大分部分项工程安全管理上基本到位，但施工重点环节、现场重点部位仍然或多或少存在一些问题或安全隐患，凸显了建筑施工项目安全生产工作方面还存在不足，建筑施工安全生产形势依然严峻。

分布及具体内容如下：

序号	类别	数量	百分比
1	安全管理	17	3%
2	基坑	9	1.7%
3	模板支撑	36	7%
4	脚手架	72	14%
5	临时用电	68	13%
6	塔式起重机	16	3%
7	中小型施工机具	29	5.7%
8	消防	37	7%
9	起重吊装	5	0.9%
10	落地料台、悬挑钢平台	12	2%
11	高处作业、临边防护	139	28%
12	疫情防控	26	5%
13	扬尘防控	36	7%

三、主要原因分析

从管理行为、资料上查出的问题来看，各项目均存在的问题是：危大工程施工前未对管理人员、施工人员实行两级交底手续或交底手续是格式文本，无针对性；危大工程实施过程中管理人员未进行全过程监控并如实记录；危大工程实施完成进入下道工序施工前未组织相关单位和部门进行验收；定期安全检查、隐患排查、定期安全会议、安全日记不能如实反映施工现场实际问题等。

根据现场被查出的各类安全隐患分析，现场存在比较多的安全问题：比如外脚手架在搭设过程中未及时设置生命绳，安全网未及时张挂，盘扣式外架、模板支撑体系立

杆和水平杆搭接插销未逐个检查、不紧固；室内预留洞口、临边防护封闭搭设存在缺失；高处作业人员未正确使用防护用品；施工现场临时用电使用民用拖线板或护套线，违反安全用电“三级配电、二级保护”和“三相五线制”原则；钢管扣件式模板支撑未严格按专项施工方案施工；现场危化品未分类堆放，专人管理；重点部位缺少消防器材；扬尘防控不力等。

根据被检查项目所发现的各类安全隐患类型情况分析，高处作业、临时用电、脚手架隐患占比数量明显偏大，仍然是施工现场安全管理的一项薄弱点，此类隐患多次出现说明各在建建筑施工项目专职安全生产管理人员在日常安全管理上均存在问题和缺陷，责任心有待提高，究其原因还是现场专职管理人员不能与时俱进加强自身学习，相应新法律、新条例、新规范不了解，业务知识水平跟不上当前形势下的建筑业发展需求、管理手段单一，制定的相应管理制度未严格履行和执行，再加上各专业分包单位或班组负责人对下属职工违章现象存在经验主义，麻痹大意，对存在的隐患可能造成的后果未能正确认识和加以预警。

四、对今后工作的建议

1、讲政治、顾大局，切实履行企业负责人、项目部主要负责人有关安全生产管理的职责，严格落实企业、项目安全生产主体责任。

2、采用多种形式不定期组织公司、项目相关管理人员、特殊工种操作人员进行专项培训，加强相关新版法律、法规的学习和领会，增加他们规范认知和现场隐患识别、隐患处理能力。

3、根据施工进度、时间节点或季节性气候适时组织各类事故应急救援演练，验证应急预案的可操作性，并及时加以调整。

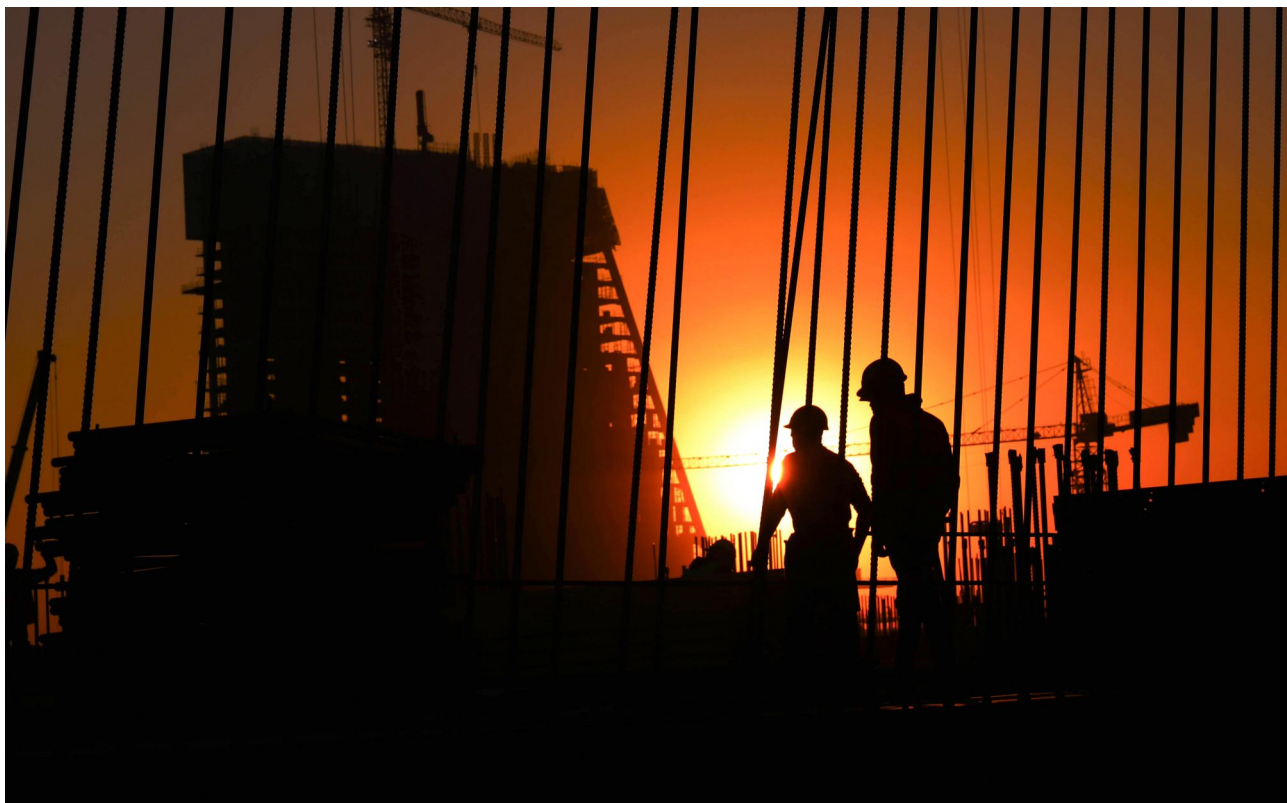
4、项目专职安全生产管理人员加强责任意识，多学多走多看，对项目的实施实行全过程监管；项目经理部要加强对分包单位的管理控制，尤其是危大分部分项施工的专业分包、劳务承包单位的过程管理，坚决杜绝以包代管的现象发生。

5、施工现场实行分区管理，重大、一般危险源要在醒目处实行公示，同时必须加强对关键工序、重点部位和危大工程的监管力度，正确履行验收流程，防止出现实际施工与方案不相符合的状况。

6、持续强化对施工一线作业人员的安全教育培训、技术交底工作，增强作业人员安全防范意识和操作技能。

7、加强施工现场扬尘防控、文明施工的管理控制，特别是基础施工阶段的基坑开挖土方作业，做到六个百分百，确保满足规范和相关要求。

（安全生产监督管理部 朱震松）



2022 年四季度安全动态

四季度，广宇公司认真落实上级部门安全生产工作会议精神以及有关做好安全生产的各项指示要求，严格制定年度安全生产责任制，细化安全生产风险管理，积极开展隐患排查，对公司在建项目进行《城建集团关于开展2022年度“119”消防宣传月的通知》的文件精神宣贯和工作部署，把安全工作放在当前工作的重要位置，实现了四季度安全生产无事故的目标。

一、四季度安全生产工作

1、为贯彻落实习近平总书记关于安全生产五点要求和国务院安委会相关文件精神，实现企业安全生产纵深防御、管控前移、源头治理的重要措施，进一步落实企业安全生产责任制，完善、提高企业安全管理和应急处理机制，在12月9日下午组织开展了“安全生产双重预防机制创建”

培训活动，此次培训公司邀请了南京工业大学钱剑安教授进行了授课，公司本部员工、在靖直营项目部负责人参加了培训活动。

2、本季度公司安全管理部对分公司、项目部分别下发了《关于开展2022年度集团在泰建筑施工项目第二次模拟综合大检查的通知》（苏广建[2022]50号）、转发泰州市住房和城乡建设局《关于进一步加强二十大期间建筑施工领域安全生产工作的紧急通知》的通知（苏广建[2022]51号）、转发城建集团《关于开展2022年度“119”消防宣传月的通知》（城建发[2022]9号）的通知，《关于举办安全生产双重预防机制创建培训的通知》（苏广建[2022]53号）、《关于开展2022年四季度建筑施工冬季安全生产检查的通知》（苏广建[2022]54号），并对各项目部开展了定期安全检查，要求各项目部对检查

中发现的安全隐患问题及时整改到位，确保各建筑工地安全生产形势的稳定。

3、对新开工项目进行了安全技术交底，与项目负责人签订安全生产责任书。

二、四季度安全检查情况

本季度公司安全管理部对泰州口泰路排水管网改造项目工地、靖江市供电公司电力供应保障用房项目工地、靖江市新桥镇中心幼儿园项目工地、靖江市中医院迁建项目工地、靖江市邻里中心（东）项目工地、靖江市华汇供水系统改造工程（合兴水厂）项目工地、靖江市城南花园安置房项目工地共 7 个工地进行了安全生产检查。本季度共开出安全检查记录表 1 份，安全隐患整改通知单 5 份，安全隐患停工通知书 1 份，现将发现安全隐患的项目工地检查情况通报如下：

泰州市口泰路排水管网改造项目

（1）施工现场围挡未完全封闭，裸土未覆盖，土方开挖未湿法作业。

（2）临时道路未硬化、车辆进出无冲洗设施。

靖江供电公司电力供应保障用房项目

（1）外架：开口型外架开口端需加固，开口部位缺少横向斜撑，门厅处外架内侧应增加内栏杆。

（2）高处作业：使用 5×10 木方作为立人板，未绑扎牢固、操作面无防护措施。

（3）模板支撑：高支模缺少水平剪刀撑、竖面剪刀撑未与立杆做有效固定，应增加与已浇筑柱的固定，已拆模板支撑应及时清理、与外架相连需拆除。

（4）消防：主建筑物消防设施配置不满足消防规范要求。

（5）管理：管理资料需完善。

靖江新桥镇中心幼儿园项目

（1）模板支撑：模板拆除违反操作规程，应及时清理外架侧边模板，报告厅部位存在立杆悬空现象，需加固调整。

（2）防护：二、三层电梯井、楼梯防护栏杆缺失，室内梁板离外架内立杆间距偏大，无防护措施。

（3）料台：连墙件设置不符合方案要求，平台铺板不平整、不固定，未设置警告、限载、验收等标志标识。

靖江市中医院迁建项目

（1）外架、落地料台：脚手架开口端未采取加固措施，落地料台与外架相连，未设置独立连墙件，未组织验收，未悬挂警告、警示、限载、验收等标志标识。

（2）模板：电梯井部位主承重立杆悬空。

（3）消防：现场易燃材料堆放区消防器材配置不足，主建筑物消防设备、设施缺少。

（4）防护：个别洞口封闭不牢固，大型洞口周边未搭设防护栏杆。

（5）安全施工：现场使用简易脚手、上端无防护，现场木工高处作业未正确使用劳防用品。

靖江市邻里中心（东）项目

（1）现场钢结构楼梯两侧未设置临边防护。

（2）东侧落地料台附墙需加强。

（3）场内楼梯贴砖人员未正确使用劳防用品。

靖江华汇供水系统改造（合兴水厂）项目

（1）临时用电：主供电缆采用单相两线制，缺少保护零线，同一开关控制多台用电设备，钢筋机械缺少开关箱，电机保护接零未接驳。

（2）外架：地下室外架搭设高度不足，临时跑道搭设不稳固，跑道上板、木方等临时斜跑未固定牢固，外架无防护网、竹笆等设备设施。

（3）扬尘防控：场内裸露地面、易扬尘材料未覆盖到位。

靖江城南花园安置房项目

（1）消防：主建筑物消防主管道、消防带等设备设施未跟上，动火作业人员施工过程中未携带消防器材，乙炔气瓶无表具，皮管上无回火阀，易燃材料堆放区消防器材配置不足。

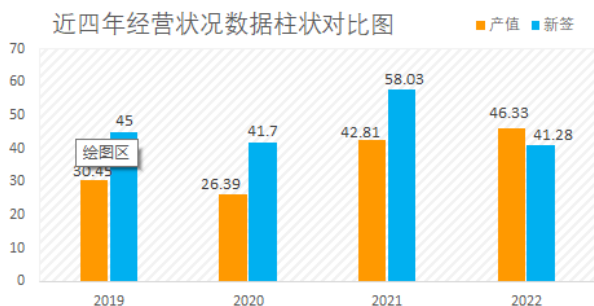
（2）防护：地下室与主建筑物临边防护搭设缺失，外架悬挑基础水平封闭不严密，水平封闭空隙较大，屋面机房外架需加固。

（3）临电：钢筋机械缺少开关箱，电机保护接零未做，分配电箱内一闸多用，电工巡视记录未及时更新，主楼电源引上线缺少与建筑物可靠固定。

（4）吊装：现场吊装作业吊物绑扎不符合施工方案要求。（安全生产监督管理部）

2022 年度广宇公司经营形势报告

一、经营情况分析



(一) 2022 年新签合同额 41.28 亿元，较 2021 年同期相比有所降低（见柱状图），从新签合同额分布图看，2022 年新签合同主要集中在幕墙、第五、市政、钢构分公司，前四强合同额为 18.36 亿元，占比 40%。从总体分布来看，钢结构专业占比 9%，市政专业占比 11%，EPC 项目占比 21%，公司在高附加值专业领域已占据稳定份额。

回看 2022 年建筑市场，业内大都提到“艰难”一词，一方面房企融资模式收紧，风险转移到施工行业；另一方面创投市场中，工业建筑及地方标志建筑项目立项也比较冷清。在这“僧多粥少”的时候，部分分公司仍能继

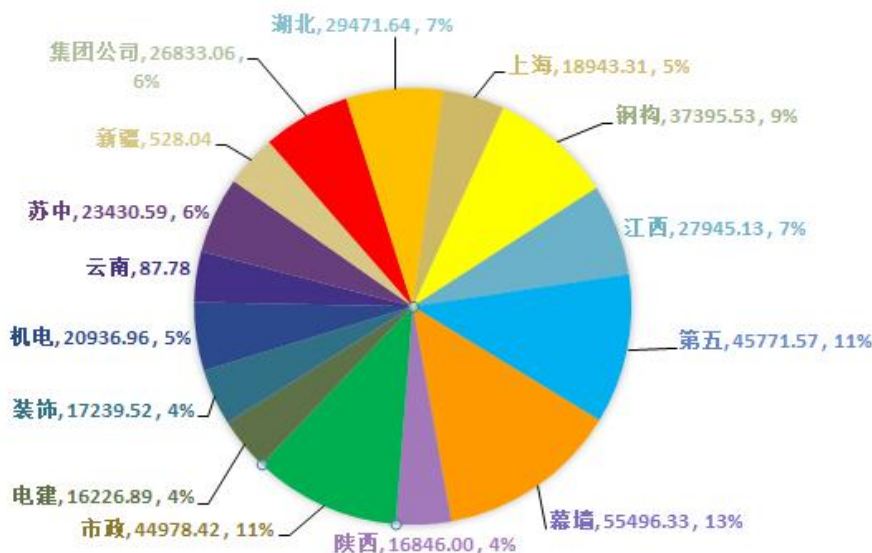
续保持市场开拓力度，值得各分公司学习：钢构分公司继续保持与中铁集团、江苏省交通工程集团等头部央企合作，2022 年共新签合同额 2.2 亿元；幕墙分公司稳定开发自身房产项目，承建江西公园屿湖项目二期工程，合同额 1.68 亿元；市政分公司秉承专业做大做强，深耕市政类基础设施建设，承建靖江市供水、污水管网完善二期、三期工程，合同额 2.71 亿元；江西分公司稳扎稳打，承建江西省南昌经开区浩海大厦建设工程，合同额 1.26 亿元；其余分公司在保持自身稳定的业务渠道的同时，也积极地开辟市场承接业务，为公司的进一步发展作出了贡献。

(二) 2022 年各区域合计完成施工产值 46.33 亿元，从全年产值柱状图上可以看出，22 年全年产值稳步上升，产值完成前三分别为第五分公司、幕墙分公司与公司总部，合计完成产值 16.96 亿元，占比 36.6%；其余分公司如上海、机电、陕西、苏中等分公司则建设平稳，全年产值目标顺利完成，新设立的泰州分公司及湖北办事处也处于稳步提升阶段。

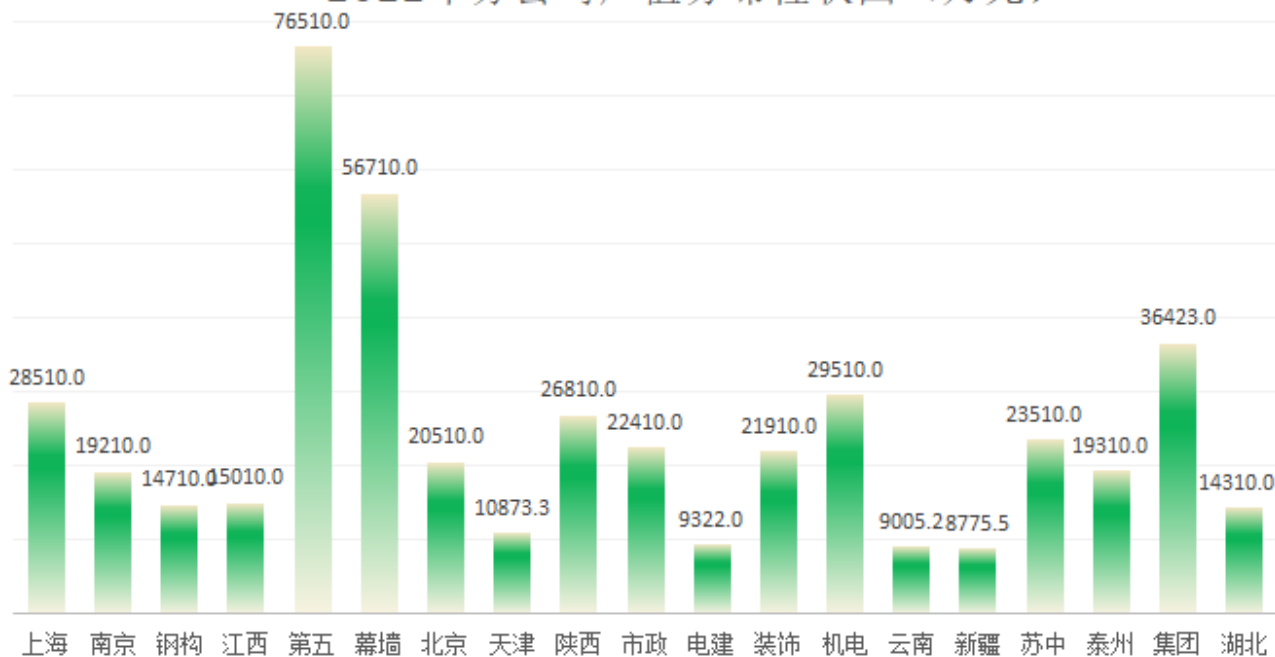
全年重点项目完成基本情况：第五分公司的新桥镇新和园安置小区工程、宜和安置区项目、车汇莱项目均已完工，泰兴 TX2021-01 号地块项目主体完工；幕墙分公司的江西公园屿二期 80% 已主体封顶、山东东平联发观天

下二、三期已主体封顶，二期项目正在进行公共部位施工、三期项目正在安装铝合金窗、靖江市邻里中心工程已完工；江西分公司的 950A 号疲劳试验厂房项目已竣工；上海分公司的扬州 H 地块酒店已基本完工；北京分公司、上海分公司、泰州分公司联合实施的城南花园正在主体施工中；陕西分公司清丰项目正在进行装饰装修施工、高新区丈八固体处理中心项目正在进行门窗施工；机电分公司的德生纺织印染有限公司整体搬迁技改项目已完工、年产 30 万吨特种双胶纸项目已完工，晋江 CBD 尚都三期工程剩余工程已完成 90%；装饰分

2022 年度新签合同额分布图



2022年分公司产值分布柱状图（万元）



公司的随州妇保院项目主体已完工、正在进行装饰装修及机电安装施工，江阴永丰余项目计划 2023 年 4 月交付；苏中分公司的新桥幼儿园 EPC 项目及靖江供电公司保障用房 EPC 项目正在进行主体施工；公司总部的供水改造项目在有条不紊的扫尾、中医院 EPC 项目进入主体施工阶段，观海门文化街区 EPC 项目在公司领导的统筹管理协调下，也在稳步开展。

二、市场形势及相关建议

据中国建筑业协会建筑业发展统计分析报告显示，2022 年建筑业产值利润率已跌破 3%，为近十年最低，两大原因造成建筑利润持续下滑。

原因 1: 房地产产业结构中，建筑施工处于价值链中段，创造附加值不高。相对于房产开发的土地投资和房产营销的运营投资来说，建筑施工企业处在整个房地产产业链的低利润环节，又由于技术含量不高，建设主管部门所规定的准入门槛也相对较低，致使竞争更为激烈，可替代性强，从而进一步压缩了原有的利润空间。

原因 2: 建筑行业粗放，市场因素导致难以高利润。拼关系拿订单，这是建筑工程行业一个奇葩的现象。即便净利润率跌破 3%，依然有大量的企业涌入这个产业，究其原因，就是行业门槛太低了。

截止 2022 年底，全国共有具有施工活动的建筑业企业 13.1 万家，比上年增加 1.2 万家，增速为 10.3%。在如此的建筑行业大环境下，“最低价中标”、“次低价

中标”也是诸多企业赢得合作机会的常规手段，但随着建筑产业工人的减少，用工成本也急剧上升，原材料价格也在不断上涨，工程定额一直没有更新，导致利润一降再降。

那么如何应对建筑产业利润下滑和日益竞争激烈的市场呢？

首先，必须降成本（包括投标经营、项目管理等全链条成本），在这个充满内卷的时代，大部分项目从中标那一刻开始，就意味着亏损的开始，所以如果没有切实的手段来控制投标经营成本、项目管理成本，再加上恒大、中梁、融创等多家头部房企陆续爆雷，对于建筑施工企业压力可想而知。

其次，选择有实力的商业伙伴。“单打独斗”会越来越难，“强强联合、抱团取暖”会成为一个新常态，同时也不能业务单一只做房建，要多公司联合多专业联合，适当谋求新领域业务拓展。根据江苏省招投标数据统计，2022 年民用建筑领域共发包 4000 亿，基础设施领域共发包 2000 亿，工业建筑领域共发包 350 亿，专业工程领域共发包 300 亿，城乡更新领域共发包 260 亿，农林建设领域共发包 80 亿。

最后，就是要主动拥抱信息化，实现企业的数字化转型和升级，数字化转型就是整合优化资源。在整合优化的基础上，提升管理和运营水平，运用新的技术手段提升企业新的技术能力，通过以项目为核心，从企业端转移到项目端，细化项目管理。公司将持续打造信息化预控管理模

式，以此来判断业务的合理性，实现风险管控，为管理层提供辅助决策以便更好的支撑业务发展。

随着中共二十大的胜利召开，党的二十大报告从理论创新、推进中华民族伟大复兴等角度，将中华优秀传统文化、传承中华文明提到前所未有的高度。波澜壮阔的2022年很快就要过去了，作为国民经济的支柱产业和传统行业的建筑业，步入新的一年发展趋势究竟如何，是否能进一步完善“转型升级”，都将是公司未来的大课题，就此问题谈一下个人的几点看法，仅供参考。

1、深耕市场根据地

建筑业进入下半场，由增量市场进入存量市场，项目及客户成为了市场上的稀缺资源，因此只有深入到客户需求中去，才能获得更大的竞争优势。分公司在深耕的区域应构建比较级优势，形成“竞争力”，这是出发点，也是根本目的。再者根据当地的环境，因地制宜来巩固企业自身优势，获得客户认可和信赖，推行“属地化”，与当地客户、材料供应商、机械租赁供应商、金融保险机构、关键关系人以及项目老板等建立信任关系。最后通过建立巩固根据地成果，以点带面，“渐进式”的逐步开展区域市场深耕，集中力量办大事，增强客户黏性，获得竞争优势和品牌回报。

2、努力开拓市场机遇

10月25日，住建部公布了24个智能建造试点城市，试点自公布之日开始，为期3年。智能建造试点城市作为建筑产业转型的“加速器”，自上而下，牵一发而动“产业”全身，涉及行业中不同角色，尤其是总承包和专业分包等相关市场方，面对城市发展智能建造的需求，我们应积极寻求与城市开发商间的合作，争取更多的城市建设参建身份，化被动为主动，显得尤为重要。

3、探索建立数字化组织

2022年以来，中建体系、各地头部建企、大型设计院等纷纷组建运营“数科类”公司或数字化组织，比如陕建数科2月开始正式运营；中国建筑10月组建科创集团、11月成立数科公司；包括几乎每家大型公司都在积极招聘储备BIM或数字化开发类方面的人才。

在国家“双碳”的背景下，建筑业绿色转型成为必然，在保持原有施工技术的基础上，探索推动智能建造与新型建筑工业化协同发展。各分公司可以从PC三板结构及PS钢结构（轻钢、重钢）两条业务主线，组建团队，系统化的培训学习装配式深化、装配式组装等方面技术，进一步提升项目智能建造水平。

4、深入推行创优创新

近几年中标的大型项目属性也从传统施工总承包向EPC工程总承包转变，2022年公司中标的EPC项目合同总额达8.6亿元，占全年新签合同的21%，来年要继续整合前端资源，加强与优质设计院之间的合作，争取拿下更多的市场份额。

另外，近几年省优项目和省文明项目创建难度加大，我们更要加强自身建设，要形成纵向到底，横向到边，纵横交织的文明安全管理网络，同时在工程项目中积极推广和应用“四新技术”、建设部10项新技术、江苏省10项新技术和国家绿色施工新技术；做好创新技术的总结，持续稳定地开展工法、专利、QC成果、科技成果的申报工作以及科研论文等的撰写；开展优质及绿色施工示范工程的创建、申报与验收工作；加强各项目管理团队成员的培训教育；加强重大项目、装配式工程施工的技术跟踪、管理和总结；全面推行“信息化系统”对项目全过程管控。

5、持续信用建设维护

各地建筑企业都在强调诚信档案的重要性，其护城河的作用也愈发明显，各地主管部门不断出台更新建筑业企业信用综合考评文件，同时以“信用中国”、“国家企业信用信息公示系统”等网站查询结果为辅，构建企业诚信投标指标。2022年据江苏省招标办统计省内不良信息记录共计18828条，其中纳税不良行为、环保类不良行为数量占比最多。新的一年分公司仍要重点完善以下几个方面工作：①注重建筑市场行为，规避不良记录。②强化履约诚信，严禁失信被执行。③严格执行各地质量安全、文明施工建设要求，避免行政处罚。④按月足额考勤发放工资，杜绝农民工上访情况发生。⑤着重管控项目纳税、环保、市监类行为，保障社会责任信誉。⑥严格执行总公司各项管理制度。

6、不遗余力打造人才梯队

要不遗余力在人才引进、培养和使用上下功夫，着力打造多支能干事、敢担当和有作为的专业人才队伍，解项目所需，急工程所用。在人才引进上，采取内部培养和社会吸纳并举的方式，不拘一格选聘人才，注重工作经历，逐渐培养管理人员学历层次和晋升标准。在人才培养上，发挥公司内部专家、专业技术带头人的作用，举办内部公开课，充分利用信息化平台加强网络培训。在人才使用上，通过人力资源部门，强化人力资源的优化配置，促进内部人才的合理、有序流动，加强人文关怀，提升各类人才对公司的归属感，让每个人找到展现自己的舞台，实现自我价值。

（经营管理部 刘宇辉 侯彬）

保税物流中心项目简介

一、工程概述

工程为靖江保税物流中心（B型）一期 综合楼、1# 仓库、2# 仓库、3# 仓库、验货平台及监管仓库、物流中心卡口、1# 变电所共计 7 个单体位于靖江开发区永旺路东侧、沿江路南侧；由靖江市保税物流中心有限公司投资建设，中交第三航务工程勘察设计院有限公司设计，江苏广宇建设集团有限公司承建，江苏誉达工程项目管理有限公司监理。工程总建筑面积为 38961.37m²；工程总投资 38600 万元；建成后将包括保税仓储设施建设、开发、经营、出售及管理；公共配套服务经营管理；实业投资及管理；保税货物仓储、分拨、包装、配送、中转，装卸服务；该项目为全市重点项目，国家级功能性载体。

二、施工组织和管理

本项目自进场到挖土动工，为完成合同规定的相关目标，在开工准备阶段，项目班子对项目进行了总体规划和部署。内容包括：施工用地、道路交通、气候条件、周边环境、临时设施以及塔吊布置等，组织相关专业人员熟悉设计图纸，进行图纸解析翻样，精心编制施工组织设计，复杂工序和关键施工部位编制专项方案，作为工程施工生产的指导性样板现场定做模板、钢筋、砌筑、粉刷、二次结构施工样板，做的复杂工序必须有样板引路实例可查。项目部向专业施工班组进行技术安全质量交底，重点施工方案、技术措施、作业指导书、工艺标准、安全措施以及设计变更等方面，增加班组的质量安全意识教育。

工程质量方面，精心策划每一道工序的施工工艺，制定每一道工序的质量标准和要求。参照公司质量细部做法，结合本工程实际情况，努力创新，成立项目质量管理小组，对各班组进行现场样板交底和工程实例图片视频交底。

三、施工保证措施

(1) 保证资源投入。

(2) 实施科学严格的工程计划管理，科学地编制工程进度计划。

(3) 积极开展以“预防为主”的预控活动，及时收集反馈建设单位、质监站对工程质量的意见、评价和建议，及时改进操作方法和操作技巧。运用新技术、新材料、新

工艺改进操作工艺和质量控制方法，不断提高质量水平。

(4) 加强技术攻关技术部认真审图，及时做好各分部分项工程的技术交底，及时检查试验和放线工作，组织学习现行规范、新工艺，并做好各分部分项工程的隐、预检工作。

(5) 质量部门负责对质量标准的交底和各分部分项工程的验收，及时提出质量问题及解决的方法，做到每道工序进行交接验收。

(6) 各分项工程质量严格执行“三工序管理”、“三检制”、“样板制”等行之有效的质量管理制度，对班组定时、定点、定位层层把关做好验评工作，确保实现质量目标。

(7) 严把主要材料进场制度关，按规范规定进行取样送检，证明合格后方可使用。取样时应有监理工程师见证，否则视为无效。

(8) 建立图纸预审和会审制度，项目部在接到图纸后，项目经理组织施工员、技术员、质检员和班组长进行图纸预审，公司工程部参加，并摘录会审记录。在公司预审的基础上，公司工程部和项目部有关人员参加建设方组织的图纸会审。先请设计人员交底，我方提出问题，并逐条商讨解决，力争把图纸上的问题解决在开工之前。

(9) 项目部安全控制坚持“安全第一、预防为主”的方针。项目经理部建立安全管理体系和安全生产责任制。安全员做到持证上岗，保证安全目标的实现；项目经理组织项目部定期对安全控制计划的执行情况进行检查和评价。对施工中存在的不安全行为和隐患，项目部组织分析原因并制定相应的整改防范措施。做到现场安全常态化控制确保安全万无一失。

四、新技术新工艺运用

一些旧的施工方法，将无法满足工程需要，只有通过新技术、新材料、新工艺推广应用和技术创新，才能优质高效地完成并能有效地降低工程造价、加快工程进度、保证工程质量，完全实现设计风格和建筑物的使用功能。针对本工程的设计特点，根据建设部推广的十项新技术所涉及到的项目全部应用到本工程的建设上，全过程、全方位广泛应用科技成果。现将本工程所运用的新技术汇总如

下:

- 1、大直径钢筋直螺纹连接技术
- 2、管线综合布置技术
- 3、金属矩形风管薄钢板法兰连接技术
- 4、管道工厂化预制技术
- 5、预分支电缆施工技术
- 6、电缆穿刺线夹施工技术
- 7、粘贴式外墙外保温隔热系统施工技术
- 8、铝合金窗断桥技术
- 9、太阳能与建筑一体化应用技术
- 10、施工现场远程监控管理及工程远程验收技术标的实现。



邻里中心项目简介

一、工程概况

邻里中心施工总承包工程内包括：新建一个社区服务中心及一个4轨12班配套幼儿园，总建筑面积31200平方米，其中：地上建筑面积23200平方米（包括社区服务中心17200平方米、幼儿园6000平方米），地下建筑面积8000平方米。坐落在江苏省靖江市渡江路与慷江路交叉口。项目性质属于多层公共建筑。工程总投资约12000万元；建成后将为周边小区提供大量幼儿园学位及丰富群众生活的社区中心。该项目为滨江新城的重点项目，也是全市重点项目之一。参建各方单位如下：

建设单位：靖江市中洲建设有限公司；
设计单位：东南大学建筑设计研究院有限公司；
勘察单位：江苏中煤地质工程研究院有限公司；

监理单位：泰州市兴泰建设工程监理有限公司；
施工单位：江苏广宇建设集团有限公司；

二、工程管理目标

（一）工期目标

本工程计划工期475日历天，计划2021年11月20日开工，2023年3月9日竣工。项目将采取各项工期控制及保证措施，确保工期目标的实现，并力争提前完成。

（二）工程质量目标

质量标准：合格；质量创优确保“梅兰杯”、争创“扬子杯”。

（三）成本目标

完成合同资金控制目标，确保实现公司核定的收益指标。

（四）安全目标

1. 因工死亡率为零；
2. 因工负伤率控制在 0.5‰以内；
3. 职业发病率控制在 0.5‰以内；

（五）文明施工目标：

争创江苏省省级标化工地，“梅兰杯”对应一星级；“扬子杯”对应二星级。

（六）消防目标

消除现场消防隐患，避免火灾的发生。

（七）环保目标

认真做好施工中的环境保护工作，必须达到智慧工地要求。

（八）工程回访和质量保修计划

根据施工合同，将从结算款中留出一定比例的保修金，以确保保修能在制约下顺利执行。同时依据我公司对业主和社会服务的承诺，应以业主需要随时进行回访。

三、施工保证措施

工期保证措施

本工程严格按照程序开展各项工作，对各工序的工作质量严格把关；全面实行计划控制，制定阶段性工期目标，严格执行关键线路工期，以小节点保大节点，对工期进行动态管理，确保阶段目标得以完成。

1. 制定分级控制保证计划

根据总控计划编制月控制计划，根据月控制计划编制周计划，根据实际施工情况调整周计划，实行三计划相互影响的管理方法。

2. 根据进度计划、工程量和流水段划分合理安排劳动力和投入生产设备，保证按照进度计划的要求完成任务。

3. 加强作业班组对质量意识的培养，提高施工质量和一次成活率。

4. 加强例会制度，解决矛盾、协调关系，保证施工过程按照总控进度计划进行。

5. 制定出严密周详的季节性施工措施，使处于季节性施工的主要工序能够保质、保量完成。



集团简讯



◎同心战“疫”，彰显国企担当——广宇公司筑牢防疫“安全墙”

广宇公司坚决贯彻落实市委市政府疫情防控工作部署，有效落实管控要求。11月26日凌晨，接到市住建局重点区域围挡安装紧急任务后，公司领导高度重视、积极响应、立即行动，迅速动员有关职能部门、项目部组织施工队伍，对城东、城西大道附近路段和城区部分路段进行围挡安装工作，防止疫情传播扩散。



疫情就是命令，防控就是责任。公司迅速动员，100余人支援队伍集结并抵达现场。公司董事长蔡永进、总经理徐彬赶赴现场进行工作动员。蔡永进强调，作为市属国有企业，我们有责任承担起筑牢“防疫墙”的工作，守护好我们的家园，用攻坚有我、责任到我的实际行动谱写国企人的使命担当。

由于任务重、时间紧，接到搭设防疫围挡任务后，广宇公司充分发挥了建筑人的优势：迅速组建施工队伍、制定实施计划、明确责任分工，自有设备、材料纷纷进场，广宇公司总工办、成本部紧密部署资源调配、物资供应，

综合部、经营部落实后勤保障等工作，广宇劳务公司、中医院项目部、文化中心项目部、城南花园项目部积极响应，大家争分夺秒地在各个主干道路口筑起疫情防控“安全墙”。

病毒无情，人间有爱。今年以来，广宇公司积极响应城建集团要求，组织10余名青年干部，常态化分班次支援交通卡口防疫工作。他们当中，有的是刚刚参加工作的年轻力量，有的是新提交入党申请书的同志。卡口执勤压力大、任务重、风险高，无论是刺骨的寒风，还是冰冷的雨夜，这支年轻的队伍没有一人发出怨言，严格实行排查机制。

当前，疫情防控工作进入新阶段，广宇公司将继续根据市委市政府、城建集团统一部署，全力配合，以最快的速度落实好各项防疫工作，为疫情防控贡献国企力量。

（综合部）

◎广宇公司开展“安全生产双重预防机制创建”培训

为贯彻落实习近平总书记关于安全生产五点要求和国务院安委会相关文件精神，实现企业安全生产纵深防御、管控前移、源头治理的重要措施，进一步落实企业安全生产责任制，完善、提高企业安全管理和应急处理机制，广宇公司在12月9日下午组织开展了“安全生产双重预防机制创建”培训活动，此次培训公司邀请了南京工业大学钱剑安教授进行了授课，公司本部员工、在靖直营项目部负责人参加了培训。



培训前，公司总经理徐彬同志做了培训动员，详细阐述了安全生产对本行业、本企业的重要性，号召大家要以

高度的责任感和使命感做好本职工作。

培训中，钱教授向大家详细讲述了安全生产双重预防机制的由来，为什么要构建安全双重预防机制，她指出针对安全生产领域“认不清，想不到”的突出问题，要掌握“关口前移、重心下移”这两个关键词，从隐患排查治理前移到安全风险管控，强化安全风险意识，分析事故发生的全链条，通过学习更好的进行风险的分级管控，“管风险、治隐患”要从源头上解决问题，抓住关键环节采取预防措施，解决“不知道、想不到”的安全痼疾，做到安全生产全员参与，提升企业安全管理水平，最终达到防止安全生产事故的发生。（安全生产监督管理部）

◎ 欢庆二十大 运动展风采——广宇公司开展第三届职工运动会

为庆祝党的二十大胜利召开，丰富员工的业余生活，进一步增强干部职工的身体素质，充分展现奋楫争先、团结向上的精神风貌。11月4日下午，公司组织开展了“欢庆二十大 运动展风采”第三届职工运动会。公司本部职工、在靖分公司、直营项目部职工代表参加了本次运动会。

开幕式上，公司总经理徐彬致开幕词：值此党的二十大胜利召开之际，公司举办的第三届职工运动会既是我们竞技交流的平台，也是反映企业党的建设、经济发展、文化进步、职工团结和谐的有力体现。体育精神代表着艰苦奋斗、不屈不挠的精神，面对生产经营工作繁重的任务，我们要充分发挥党建引领作用，以积极向上的体育精神、赛场精神，做好每一项工作，提高工作效能，提升企业高质量发展态势。



本次运动会设比赛类项目：羽毛球、篮球三项、趣味三项、两人三足、螃蟹运球、摸石过河、旱地龙舟、拔河比赛；棋牌类项目：象棋、掼蛋。

赛场上，各位运动员恪守“团结友好、公平竞争”的竞赛原则，热情饱满、斗志昂扬；各参赛队伍积极协作，

凝聚合力，力争最佳成绩，全力以赴为团队集体争光。比赛现场欢笑和汗水交织，激情和快乐共舞！



本届运动会各参赛队伍赛出了风格，赛出了水平，充分展示了我们广宇人团结拼搏的良好精神风貌。大家纷纷表示，要将本次运动会中激发出来的热情和活力，转化为守正创新、干事创业、奋勇争先的动力，以昂扬姿态和优异成绩庆祝党的二十大胜利召开。（综合部）

◎ 喜中城市更新项目，助力老街记忆重塑

靖江市政府高度重视老城有机更新提升工作，12月16日公司与江苏博森建筑设计有限公司联合中标承建了旧城改造12号地块重点项目（观海门文化街区项目EPC工程），合同造价7181.84万元，工期560日历天。项目东至城中小学，西至人武部宿舍，南至驥江路，北至园东路，占地面积约1.9公顷。经初步调查，区域内现有建筑面积约2.09万平方米，老建筑留存丰富。

根据招标要求，项目改造应充分考虑地块内建筑及周边现状，遵守老城有机更新“留、改、拆”原则，统筹考虑“城脉延续、功能完善”。我司计划在保留原住民基本需求的基础上，采用建筑屋顶及立面改造、沿街商业立面改造、景观提升及相应配套设施进行整体式街区改造，实现提升整个街区的形象和文化氛围，重塑老街记忆，打造靖江人文历史的承载地。（经营管理部）



 一线动态


【上海分公司】

人勤春来早，奋进正当时。初春的龙山，万物复苏，生机勃勃。2023年1月3日，该分公司负责承建的新一代化合物半导体研制基地项目桩基建设工程开工仪式在上海临港新城地块顺利举行，标志着上海分公司在新的一年里冲锋号正式吹响。该工程业主为中航凯迈（上海）红外科技有限公司，是中国空空导弹研究院控股子公司，为国内一流的红外探测器研制生产基地，本工程总投资额为11亿元。

开工仪式上，上海分公司负责人周明山同志发表讲话，为了本工程安全、优质、快速完成，分公司及项目部全体人员将一如既往的发扬“追求尊荣至广 缔造经典玉宇”的企业精神和公司品牌优势，发扬严谨务实的工作态度，科学周密的计划安排，先进合理的技术措施，精心组织施工，用优质满意的服务回馈业主对我们的信任和期望。



【北京分公司】

为深入贯彻落实党的二十大精神，2022年11月11日，省住房和城乡建设厅党组书记费少云带队到北京分公司指导工作。调研组一行与分公司经理史满进就广宇公司在北京市场的相关建筑进行了座谈。史满进对拓展省外建筑市场、转型升级、培育建筑产业工人等方面的工作情况做了汇报，费少云书记了解了企业在京经营发展情况以及面临的困难。

费少云在调研中指出，党的二十大报告提出加快构建新发展格局，着力推动高质量发展，明确了加强城市基础设施建设，打造宜居、韧性、智慧城市的目标任务，是推

进城乡建设工作努力的方向。他强调，要推进建筑业高质量发展，应认真分析当前面临的形势和任务，着力为企业创造更加优质、规范、高效、公平的营商环境；要增强企业核心竞争力，提升企业在科技创新，智能建造，打造完备的产业链、供应链和把握市场先机的能力；要拓展企业的市场布局，抓住建立统一大市场战略机遇，瞄准新基建、新城建等市场需要，拓宽企业发展渠道；要积极帮助企业克服困难和挑战，充分发挥政策支持产业发展的作用，为企业纾困解难提供必要支持，促进整个行业健康发展。

最后，史满进表示将在省驻京建管处的正确领导下，一定不辱使命，为家乡建筑业在北京市场的发展作出应有的贡献。

【湖北办事处】

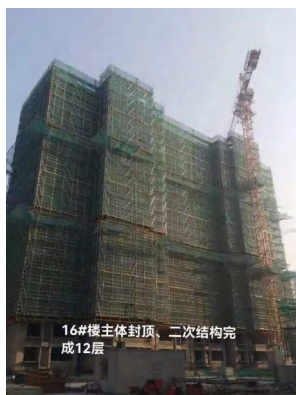
广宇公司湖北办事处承建的湖北省随州市草店子城市综合体建设项目开工已有5个月时间，目前完成了基坑支护、地下室土建工程，产值约4000万元。作为随州市重点的民生工程，当地主管部门以及各宣传平台先后多次视察项目进展状况，对项目在安全、质量、进度等方面的一系列举措给出了好评，对办事处克服作业场地狭窄、随州市疫情反复等艰苦条件下，取得的成绩给予高度评价。随州市草店子城市综合体建设项目部决心继续发扬公司优良传统，坚持站好今年最后一班岗，保证完成春节前所有计划任务，给业主一个满意的答卷。

【城南花苑项目部】

目前，城南花苑项目的1#地库主体结构全部结束，顶板卷材后浇带北侧，南第一、第三和第十五块施工结束。2#地库主体结构浇筑完成，侧墙面防水及保温板铺贴完成，3#地库主体结构完成，防水施工完成，二次结构完成。北侧钢板桩完成。15#、16#、17#、18#、19#、23#楼二次结构完成；ALC板安装至10F。20#、21#、22#楼主体结构浇筑完成，专业安装工程与土建同步，侧墙面防水及保温板铺贴完成。24#、25#、26#楼主体结构浇筑结束。1-10层砌体、ALC板、二次结构结束。安装预埋管线根据土建进度相应完成。该项目负责人胡玉忠表示：“广宇公司承载品牌追求和城市建设的期望，在施

工过程中，将始终以“高标准、严要求”的态度推进项目建设，并对各施工细节进行反复打磨，用心建造优质工程、放心工程。”

在项目部管理团队的努力下，在公司各部门的积极配合下，截止 2022 年底，项目已完成桩基、基坑支护、地下室结构出正负零、高层完成至 3 层，完成产值约 15000 万元。2022 年项目的施工任务全部顺利完成，2023 年项目部将以昂扬的斗志、全新的姿态再立新功！



【中医院项目部】

靖江市中医院迁址新建工程 EPC 总承包项目自 2021 年 12 月 26 日开工以来，公司精选管理班子，组织骨干力量，高起点筹划、高标准组织、高质量落实，公司领导班子亲自参与项目的关键决策，保证工程资金的合理、充分投入，工程管理部对该项目各项工作进行横向的配合、监督与考核。



援汤加南太运动会体育场馆项目 工程总承包工作交流

一、目前施工进度情况

时限：2022年12月1日—2022年12月31日

施工部位：前期准备、体育馆基础

综述：施工情况

援汤加南太运动会体育场馆项目位于汤加王国首都努库阿洛法，汤加中学二期用地内，建设用地面积：45726m²总建筑面积：8811m²。其中地上建筑面积：8811m²，地下建筑面积：无。

建筑主要功能：体育馆、各体育场及其附属用房。建设规模与性质：体育馆一座，室外网球场2个，室外投球场4个，共用附属用房1个，室外橄榄球场1个及其附属用房，独立公共卫生间2个。



建筑类别：乙级体育建筑；建筑层数：地上三层（最高）建筑高度：1#体育馆19m，2#网球投球附属用房10.222m，3#橄榄球附属用房5.221m，4#为咖啡吧5.086m，5#、6#公共卫生间5.058m。建筑分类：多层民用建筑；建筑耐火等级：二级；建筑设计使用年限：50年；抗震设防烈度：8度。建筑结构形式：1#体育馆：主体采用钢筋混凝土框架结构，屋盖采用钢桁架结构。2-6#楼：主体采用钢筋混凝土框架结构。

地基基础形式：各单体建筑地基基础均采用天然地基+柱下独立基础。局部采用素混凝土换填处理。设备专业概况：附属用房空调系统为多联机，体育馆内采用机械通风，生活热水采用太阳能生活热水系统，设置雨水收集水箱提供生活用水。电气专业概况：本工程为二级负荷用户。

体育馆为二类防雷建筑物，其他附属用房为三类防雷建筑物。强电设计内容包括：供配电系统、动力系统、照明系统、防雷及安全接地系统。弱电设计内容包括：通讯及综合布线系统、安全防范系统、有线电视系统、智能照明控制系统、广播系统。

项目管理企业：北京市建筑设计研究院有限公司和沈阳市工程监理咨询有限公司联合体。施工总承包企业：江苏广宇建设集团有限公司，合同价款：150240379元。项目于2022年12月8日开工，计划竣工日期2024年12月7日，合同工期24个月。

施工部位	施工项目	具体施工内容	计划完成	实际完成	累计完成	备注
前期准备	开工手续	教育部已经签署备忘录、同意项目正式施工，近期会完成全部手续	100%	90%	90%	
	第一、二、三批货物	清关、进场、开箱并整理完成 挖机、铲车已正常使用	100%	100%	100%	
	临建区	已完成仓库、化粪池、场地硬化；具备居住和办公条件；临水临电完成	90%	90%	90%	
1#体育馆基础	测量	坐标、标高复测完	100%	100%	100%	目前开挖到标高的基坑暂未发现孔隙、裂缝和孔洞
	场地平整	场地平整完	100%	100%	100%	
	土方开挖	基础土方开挖	40%	40%	40%	
	垫层	浇筑垫层	30%	30%	30%	

工程进度计划完成情况评价：目前完成前期准备工作：（1）开工手续；（2）第一、二、三批货物清关、进场、开箱并整理完成；挖机、铲车已正常使用；（3）临建区：已完成仓库、化粪池、场地硬化；板房基础、骨架及部分防火板安装；临水临电。体育馆基础：完成坐标、标高复测；场地平整，基础土方开挖40%，施工进度符合月计划要求

施工技术组后续进度管理措施：目前体育馆土方开挖采用挖掘机开挖、装载机转运土方的方式。时值汤加王国过年（圣诞节），暂未找到可来项目工作的自卸车资源，后续将充分调动资源、调配自卸车进行土方转运，以加快施工进度。

2023年元月施工计划：综述：2023年1月份施工

以临建区及 1# 体育馆土方开挖、垫层、基础施工为主。

施工区域	施工项目	具体施工内容	下期计划	开始时间	结束时间	备注
临建区	板房搭设	室外道路、旗杆、花池等	100%	2023-1-1	2023-1-31	
	土方	土方开挖完成		2023-1-1	2023-1-31	
1# 体育馆	垫层	垫层施工完成	60%	2023-1-1	2023-1-31	
	承台/拉梁	钢筋绑扎、模板支设混凝土浇筑及养护		2023-1-1	2023-1-31	

二、施工人员情况

综述：12 月底在现场中国籍员工共计 26 人，其中施工技术组管理人员 9 人，技术工人 17 人；雇佣当地职工 10 人。

人员到岗符合合同规定，施工技术组组长、项目总工程师、项目总会计师、专职质检员、专职安全员配备到位，施工技术人员数量、工种基本符合现阶段工程进度和工程需要。

工程项目无转包、违法分包等情况。

人员工资发放情况：

中国职工：进场中国工人均与公司签订劳动合同，约定工资发放形式，在每月底签字确认其报酬，国外发放计 500 汤加元当地币的生活费，其余工资打出国人员国内银行卡。当地职工：工资每周结清，工资标准高于当地平均工资水平。

人员业余生活安排情况，包括人员健康、情绪状况等。

A、职工业余生活：配有中文电视、羽毛球等娱乐健身设施。

B、现场分区分流管理。办公区与生活区实施分区管控，避免人员随意跨区流动；分区域定期组织环境清洁和消毒，各区域物品存放、垃圾处理独立进行，避免交叉；实施分流错峰作息，减少人员聚集；控制会议等集体活动，避免聚餐，坚持每日测量体温。目前全体员工身体健康，未有新冠肺炎发生，中外员工思想稳定，安心工作。

C、定期向当地员工进行疫情通报和防控措施培训，做好健康监测并要求当地职工与家人做好个人防护。

D、关注国内国际疫情防控情况，做好疫情防控和心理疏导工作，所有职工情绪稳定。

12 月培训各类外方人员：10 人。

当地职工合计 10 人，由中国技术人员对其进行工作交底、技能培训，大部分当地职工表现良好，积极工作，技能有所提高，简单的工艺基本能独立操作。

三、设备材料情况

施工机械设备投入情况

序号	设备名称	数量	型号	使用方式	进场时间	备注
1	挖机	1	XE200DA	国内采购	2022/12/14	
2	装载机	1	LG833NG	国内采购	2022/12/8	
3	装载机	1	LG933	当地租赁	2022/12/5	
4	叉车	1	CPCD 3.0T	国内采购	2022/12/8	
5	木工圆盘锯	1	MJ104A	国内采购	2022/12/8	
6	水准仪	1	NAL124	国内采购	2022/10/3	
7	全站仪	1	RTS 112S+	国内采购	2022/10/3	

四、工程质量情况

分项工程验收情况

检验批(分项)名称	次数	一次验收合格数量	备注
土方开挖	1	1	1# 体育馆 1-H
合计	1	1	一次验收合格率 100%

工程质量管理情况：

始终坚持“精心策划、规范施工、竭诚服务、提升品牌”的质量方针，执行中华人民共和国国家验收规范、标准和建设工程强制性条文及商务部关于《对外成套项目施工管理规定》等规范性文件，对质量管理体系过程进行监控，及时有效地采取纠偏措施，确保生产过程符合质量、环境、职业健康安全的要求。

严格按照施工设计图纸和施工质量验收规范施工，施工技术组严格执行质量安全例会制度，定期召开安全生产质量例会，强化安全意识，制定质量安全奖惩措施，定期进行评比，严格执行工序质量三检制；施工技术组自检合格后报项目管理组验收，工序及隐蔽验收合格后再进行下道工序的施工，未经验收不得进行隐蔽或下道工序施工。管理组提出的质量问题及时整改、回复，并做好质量控制资料的收集和归档。

施工技术组实行方案先行，并根据方案对各工序施工进行施工前技术交底，施工过程中进行技术交底复核，严格控制施工质量。

施工过程情况：

主要施工的土方开挖、土方回填等，施工过程中严格按照方案要求检查各工序、工种作业的交接，工完料清，如有违规操作及时制止，每周一下午组织全体管理人员进行现场安全文明例检。现场材料分类管理、集中堆放，对违反安全操作规程的及时制止，未发生重大和轻微安全事故。

五、安全文明施工

安全生产情况：包括：安全措施、安全检查、安全教

育等

1、常态化做好安全生产和新冠疫情防控工作，做好突发事件的应急处理。

2、严格遵守汤加法律法规以及疫情防控期间的政策规定，在驻汤加大使馆和经商处的指导下开展安全生产和疫情防控工作，严格落实“四早”“零报告”制度，积极主动做好项目防疫防控工作，准确分析，妥善应对。

3、及时了解汤加最新疫情通报、防控措施，定期向当地员工进行疫情通报和防控措施培训，做好健康监测并要求当地职工与家人做好个人防护。做好职工的思想教育，保证项目疫情防控和安全生产。

4、划区域、划施工段工作，工作期间禁止串岗，各区域、施工段上的作业人员相互之间保持一定的安全距离。

5、每日做好办公、生活、生产区的消毒清理工作，在临设内设置隔离区，配备保证正常生活和防疫物资。

6、加强门卫管理、进出管理、体温监测健康管理。

7、做好安全技术交底，现场施工人员能正确佩戴安全帽、使用其它防护用具。

8、机械操作人员及特殊工种作业人员均持证上岗，作业安全距离符合要求，机械运输由专人指挥。按安全生产要求发放个人劳保用品，无安全生产事故。

9、每周二次安全巡查，发现问题及时整改，每周一次对各班组进行安全教育。

10、配电箱、活动板房、设备等均已设置重复保护接地，符合安全用电操作规程。配电箱内配线规范、整齐，接地良好，漏电保护动作正常，无私拉乱接现象。

文明施工情况：

1、生活垃圾、建筑垃圾分类堆放，及时处置。机械、材料堆放整齐，设置标识标牌，专人管理。

2、援外标识、安全文明施工标识标语布置规范，符合文明工地要求。

3、各类材料分类堆放整齐，及时清运。各施工作业面每日工完料清，材料堆放整齐。

4、与当地职工和睦相处，尊重当地的民俗习惯，未与当地职工和民众发生任何冲突和矛盾。

5、对食堂人员进行定期健康检查，有完整的防蝇防蚊措施，生熟分离，每日打扫卫生。

6、生活区厕所、浴室派专人打扫卫生。每周一次对宿舍、场地、用电、用水等进行专项检查，每日安排专人对路面进行洒水处理，防止扬尘。

7、未有乱丢垃圾、随意焚烧等事件发生。

六、党建工作情况

朱建平同志在项目部组织学习二十大会议精神。

七、对外宣传工作情况

1、加强当地员工疫情防控及遵守当地政策法规法规的宣传和培训，从严管理，定期向当地员工进行疫情通报和防控措施培训。

2、在驻汤加使馆和经商处的指导下开展安全生产工作，积极与援汤加南太运动会体育场馆项目业主、当地员工、周边民众沟通协调。

3、根据经济合作局落实《对外援助标识使用管理办法（试行）》工作方案（稿）的要求，正确布置援外标识，开展援外宣传。

与教育部沟通开工手续、开工仪式等事项

八、向使馆经商处工作建议及汇报情况

施工技术组组长朱建平与管理组组长陈建通过电话、上门拜访等方式定期向使馆经商处汇报现场施工进展、疫情防控、安全管理、人员健康状况以及项目安全、质量、进度方面情况。曹大使和李秘对本项目高度重视，要求施工技术组在使馆党委的领导下，务必科学统筹新冠疫情、安全双重防控和项目施工组织，严格执行项目封闭式管理，必须防止项目人员感染新冠肺炎，疫情防控工作应放在各项工作之首，保障人员健康的同时合理组织生产，始终要将工程质量、安全牢牢地贯穿于项目全过程，安全施工，精心安排、合理组织、保质保量完成本项目施工任务。

（援汤加项目部 朱建平）



工程预付款保证保险 与业主支付保证保险有哪些区别？

近年来，多省市文件中都提及“建设单位凡要求承包企业提供履约担保的必须对等提供工程款支付担保，否则视为建设资金未落实，不予办理施工许可证”，加之国家越发重视工程保证保险在工程担保制度中发挥的作用，工程款支付保证保险快速发展。

实务中，工程款支付保证保险经常会与工程预付款保证保险混淆。两种保证保险，由于都涉及“发包方”“承包方”“工程款”几个关键因素，且保险名称也只有几字之差，因此，即便是内行的工程保险人也常常会感到困扰。

事实上，工程款支付保证保险又称“业主支付保证保险”，后者明显较前者更容易与工程预付款保证保险区分，但实务中两者并没有一个明确的称谓，只因在不同地方的政策文件中叫法不同。那么两种叫法是从何而来呢？

① 2003年5月1日，为解决我国建设工程领域颇为普遍的业主拖欠工程款现象，我国施行《工程建设项目施工招标投标办法》，其中第六十二条中规定，招标人要求中标人提供履约保证金或其他形式履约担保的，招标人应当同时向中标人提供工程款支付担保。②而2005年5月，建设部发布的《业主支付保函（试行）》工程担保合同示范文本又提到，业主支付保函以业主履行主合同约定的工程款支付义务为担保对象，因此也被叫做业主工程款支付担保。

因此，当工程保证保险引入工程担保机制中后，工程款支付担保的保险保函形式既被称为“工程款支付保证保险”，也被称为“业主支付保证保险”。只是前者经常被与“工程预付款保证保险”所混淆，事实上，两者之间有着巨大的保险差异。

一、保险概念区别

1. 工程款支付保证保险，是由保险公司向工程项目承包人提供的，保证工程项目发包人按合同约定支付工程款的保险。

工程款支付保证保险以工程项目发包人为投保人，以签订了《建设工程施工合同》的承包商为被保险人。在建设合同签订前，投保人与保险公司签订保险合同，当投保

人违反合同约定，未如期向被保险人支付工程款，则由保险公司代为偿付，而后保险公司可依法向投保人进行追偿。因此，工程款支付保证保险的主要意义是保证投保人（建设工程的发包人）履行建设合同约定的工程款支付义务。

2. 工程预付款保证保险，是由保险公司向工程项目发包人提供的，保证工程项目承包人将发包人支付的工程预付款用于工程建设的保险。

工程预付款保证保险是以工程项目承包人为投保人，以工程项目发包人为被保险人，如果投保人违反合同约定，将工程预付款挪作他用，则由保险公司赔偿发包人的损失，事后保险公司可向承包人进行追偿。工程预付款保证保险的主要意义在于防范和降低发包人支付工程预付款的风险。

二、保险责任与功能机制区别

除上述保险概念不同，工程款支付保证保险与工程预付款保证保险，两者在保险责任与保险功能机制上也有着巨大的差异区别。

（一）保险责任

1. 工程款支付保证保险的保险责任

在保险期间内，当超过投保人与被保险人所签订建设工程施工合同约定的应付款日，投保人仍未履行或未完全履行工程合同款支付义务，且投保人拖欠的任何一期欠款已超过保险单载明的期限的，保险人按照保险合同的约定向被保险人承担赔偿责任。

2. 工程预付款保证保险的保险责任

在保险期间内，投保人未按照与被保险人签订的《建设工程施工合同》的约定返还被保险人已支付的预付款，或者投保人使被保险人不能在约定期限内以预付款扣抵应付工程进度款的，视为保险事故发生。保险人将按照保险合同的约定，在保险金额内对被保险人的直接经济损失承担赔偿责任。同样，随着发包人按照工程进度支付工程价款并逐步扣回预付款，预付款责任随之减少直至消失。

（二）功能机制

1. 工程款支付保证保险

工程款支付担保是国家为防止发包方拖欠工程款与农民工工资现象发生建立的建设管理制度。工程款支付保证保险作为工程款支付担保的保险担保形式，在功能机制上最大限度的发挥着“工程款与农民工工资保障作用”。

这种保障作用主要分为两个方面：其一，在保险合同约定的保险责任中，一旦发生发包方未如期向被保险人支付工程款的情况，保险公司会代为偿付，优先保障承包方工程款与农民工工资发放；其二，保险公司有着较高的风险控制意识与手段，时下一些承包商缺乏风险意识，在不清楚对方是否有足够工程款支付能力前提下，为承接项目就贸然为其垫付款项，最终导致自身承受巨大资金压力，而保险公司会在接受投保前，通过对企业情况进行审核评估，确保企业发包方具备工程款支付能力。同时，通过保险条款约束承包方严格遵守施工合同，加强自身施工管理。

2. 工程预付款保证保险

依据《建设工程价款结算暂行办法》，在具备施工条件的前提下，发包人应在双方签订合同后的一个月内或不迟于约定的开工日期前的7天内预付工程款。由于发包人预付工程款先于承包人实际施工，而建设工程项目款项数额通常较大，因此就存在工程预付款使用的信用风险。

工程预付款保证保险，既是为防范化解上述风险对工程发包人带来损失的保险保障与保险补偿的机制；同样也是保险公司向工程发包方作出的保证承包方将工程预付款用于工程项目的担保保证。尤其不同于其他保函形式的运行机制，在工程预付款保证保险中，保险公司会在承保期间建立风险查勘与跟踪机制，及时识别并对违约风险作出预警，加强风险的防控能力。

此外，从风险角度来看，由于工程预付款保证保险的对象即工程承包商，其经过严格的投标筛选，通常都是资信良好，综合能力突出的施工企业，加之在投保前保险公司也会对其进行实力与资信等综合考察，因此，工程预付款保证保险的风险程度小于工程款支付保证保险。

如上文所述，工程款支付保证保险与工程预付款保证保险，两者相差两字，但无论在保险概念、保险责任还是所发挥的功能作用方面，都有着巨大的差异区别。目前，国家在政策上除了大力推进工程投标、履约、质量与农民工工资支付四大保证保险，同样也在积极推进工程款支付保证保险与工程预付款保证保险两大险种在建设工程领域的应用，因此，了解两者的保险区别十分必要。

（财务管理部 朱 萍）





法案鉴析

建筑企业法律风险防范指南

工程施工篇（三）

1、专业分包合同履行完毕前总承包合同被解除

【风险事由】在分包合同没有履行完毕前，总包合同因故被解除。在此情况下，总承包人为了减少自身损失，会将部分利益损失转嫁给分包人，导致分包人的利益不能切实得到保障。

【法律规范】《民法典》第五百七十七条 当事人一方不履行合同义务或者履行合同义务不符合约定的，应当承担继续履行、采取补救措施或赔偿损失等违约责任。

【防范措施】分包人应密切关注总包合同的履行情况，如出现上述情况，而总承包人又未及时通知分包人解除分包合同，分包人应当及时清点核对已完工程量、已完工程价款，并与总承包人联系、协商确定工程量及价款，分包人撤场的相关费用等。

2、施工现场安全管理不规范

【风险事由】施工企业在施工现场如不尽心到安全管理的职责，可能会发生安全事故，如建筑物、搁置物脱落造成施工人员或第三人损害，会被有关行政主管机关处以行政处罚，同时承担相应的民事责任造成经济损失，如发生严重安全问题，甚至可能会被追究刑事责任。

【法律规范】《民法典》第一千二百五十二条 建筑物、构筑物或者其他设施倒塌、塌陷造成他人损害的，由建设单位与施工单位承担连带责任，但是建设单位与施工单位能够证明不存在质量缺陷的除外。建设单位、施工单位赔偿后，有其他责任人的，有权向其他责任人追偿。因所有人、管理人、使用人或者第三人的原因，建筑物、构筑物或者其他设施倒塌、塌陷造成他人损害的，由所有人、管理人、使用人或者第三人承担侵权责任。《民法典》第一千二百五十三条 建筑物、构筑物或者其他设施及其搁置物、悬挂物发生脱落、坠落造成他人损害，所有人、管理人或者使用人不能证明自己没有过错的，应当承担侵权责任。所有人、管理人或者使用人赔偿后，有其他责任人的，有权向其他责任人追偿。

【防范措施】施工企业只有在平时加强安全管理，才能有效防范风险发生。具体来说，首先，企业内部建立完善

的安全管理制度，对突发状况做到未雨绸缪，制定安全应急预案；其次，对施工现场的管理、施工人员进行培训，掌握与岗位相关的安全知识和技能，特殊工种必须确保持证上岗，所有现场人员按规定办理意外伤害保险及其他必要的保险，在施工过程中做好安全记录，保存好相关档案材料，对分包队伍要明确各自安全生产职责。一旦发生安全事故，应及时启动应急预案，及时处理。

3、劳动用工不规范

【风险事由】总承包人未通过与劳务分包企业签订《劳务分包合同》的方式使用劳务工，或用人单位（总包企业、专业承包企业、劳务分包企业）未与劳务工签订《劳动合同》，会引发行政处罚；对于用人单位来说，未与提供劳务者签订劳动合同，双方对各自权利义务特别是计酬办法没有约定，在工资结算支付、因工伤亡赔偿等方面存在较大风险；如劳务工工资发放不及时，可能会使工人采取其他方式讨要工资，引发社会矛盾，给施工企业造成损失。

【法律规范】《劳动法》、《劳动合同法》等。

【防范措施】总承包人或专业承包人使用劳务工，一般情况下应选择合适的劳务分包企业，与其签订《劳务分包合同》，约定分包工作内容、分包工程价款、劳务工数量要求、双方权利义务等；对于用人单位内部人员，都应按《劳动合同法》要求，与本人签订劳动合同，对关键内容进行明确约定，如合同期限、完成工作的方式、工作范围、工资结算方式、解除合同的条件等。用人单位要按照工程所在地建设行政主管部门的要求，为进入施工现场的所有劳务工办妥相关的保险。在工资发放方面，与工人签订合同时，要求其凭身份证实名在指定银行开户，将银行卡相关信息写入合同中，并由财务人员统一登记，发放工资时通过银行直接转入工人的银行帐户。如采用现金发放方式，应与工人逐一办理书面领款确认手续。如有劳务分包的情况，总包人采取上述方法代劳务企业发放或将劳务分包款支付给劳务分包企业并监督其发放给个人。

（法律保障部）

地下室种植顶板虹吸式排蓄型雨水循环系统施工工法

1 前言

大型地下室种植顶板有时因降水形成滞水，当积水上升到一定高度，并浸没植物根系时，会造成根系的腐烂。因此，设置排水层就非常必要。排水层与盲沟配套使用，可使构造简单，也不减少植物的种植面积。但传统的盲沟排水存在局限性，局部排水不通畅，容易造成积水，如果积水长期排不出容易导致植物烂根，且防水层长期在积水浸泡的环境中，容易造成防水层的局部渗漏，不仅会浪费大量的人力、物力、财力及后期修补费用。所以，良好的排水系统对建筑物的正常使用具有重要的保障。

针对上述问题，我司研发出一种虹吸式排蓄型雨水循环系统施工技术，该技术将高分子防护排水异型片上多余的水有组织的通过虹吸排水槽排至沉淀观察井内，再接入小区雨水管网排至市政管网内，能够保持防护面水位处于较低水平，保持土壤的透气性及透水性，保证植物根系的正常生长。地下室顶板排水采用了该系统后可以减少或去除淤积的雨水对防水缝隙的直接静水压，可以解决地下室顶板面积找坡困难而导致雨水不容易排出的问题。该技术适应海绵城市建设要求，逐渐代替传统雨水收集系统，得到了广泛的发展。实践证明，其核心技术成熟，效益显著，为推广该项技术，经不断完善及总结形成本工法。

2 工法特点

2.0.1 本工法克服了地下室种植顶板找坡困难而导致雨水不容易排出的问题，实现有组织排水。

2.0.2 代替传统排水过滤层。

2.0.3 高分子防护排水异型片抗破坏能力强，抗穿刺性能高。产品本身就是柔性保护层，并有辅助防水的功能，可省掉混凝土保护层，材质柔韧性好、抗撕裂、耐腐蚀、抗老化，可以作为防水层的软保护层。

2.0.4 安全环保，高分子防护排水异型片采用高分子纯新料高密度聚乙烯（HDPE）制成，无需热熔、无挥发性溶剂。

2.0.5 施工安全简便，高分子防护排水异型片生产工艺先进，塑料凸台之间的间距准确统一，边沿凸台之间的连接可采用平缝粘接的方式，可保证连接质量。

2.0.6 施工应用专业化，提供专业的设计施工，服务有保障，工程质量有保障，使用寿命长，在正常条件下使用，使用年限可与建筑物同寿命。

2.0.7 符合海绵城市及绿色建筑规范，起渗、滞、蓄、净、用、排的作用。

3 适用范围

本工法适用于地下室顶板面积大，放坡困难或顶板有绿化功能的多层及高层民用建筑和工业建筑。

4 工艺原理

土壤渗入水不断通过高分子防护排（蓄）水异型片流至虹吸排水槽。在虹吸排水槽上安装透气管，虹吸排水槽内的水在空隙、重力和透气很快汇集到出水口。出水口通过管道变径的方式，使雨水在虹吸直管形成满流，从而形成虹吸，虹吸排水槽内的水不断被吸入观察井。经观察井沉淀，排入雨水收集系统内，待晴天需要对绿化植物进行浇灌时再对雨水进行循环利用，从以往的被动排水转变成了现在的主动排水，从而真正实现了、有组织排水（见图4.1）。

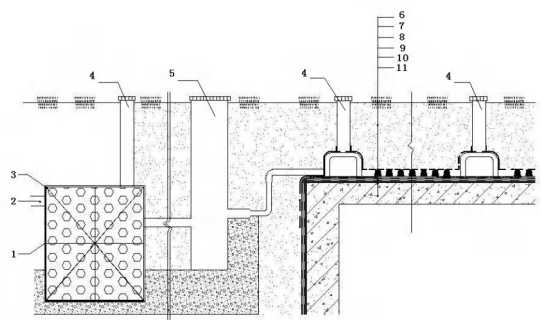


图 4.1 地下室种植顶板虹吸式排蓄型雨水循环系统构造图

1-外包 HDPE 防渗膜；2-溢流管；3-雨水回收集水笼；4-HXK 透气观察管；5-HCC 观察管；6-植被层（按工程设计）；7-种植土层；8-PED14 高分子防护排水异型片（按工程设计）；9-防水层（按工程设计）；10-找平层（按工程设计）；11-防水混凝土地下建筑顶板（按工程设计）

5 工艺流程及操作要点

5.1 施工工艺流程

地下室种植顶板虹吸式排蓄型雨水循环系统施工工艺流程见图 5.1。

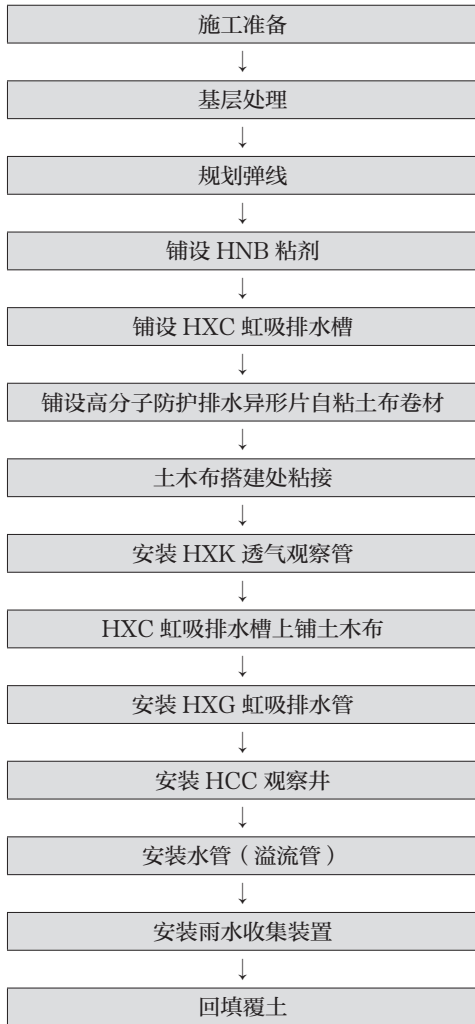


图 5.1 施工工艺流程图

5.2 操作要点

5.2.1 基层清理

防水层表面清理干净，将防水层表面的灰尘、杂物清理干净。

5.2.2 规划弹线

根据屋面坡向或排水口的位置确定整体排水方向，按图纸定位规划弹线，确定 HXC 虹吸排水槽的位置。

5.2.3 铺设 HNB 胶黏剂

在定位线上粘贴胶黏剂，粘贴宽度为 400mm。

5.2.4 铺设虹吸排水槽

在涂刷均匀的胶黏剂上粘接固定 HXC 虹吸排水槽。

5.2.5 铺设高分子防护排水异形片自粘土工布卷材

(卷材宽 $\geq 2000\text{mm}$)

平缝铺设 HW-PED14 高分子防护排水异形片自粘土工布卷材，按照确定的排水方向平行铺设，搭接宽度按照设计或规范要求。

1、卷材长边与短边采用专用胶黏剂平缝粘接固定，粘结宽度取 200mm，形成整体的防水保护。

2、高分子防护排水异形片自粘聚酯土工布，土工布搭接采用专用胶水粘接，土工布与土工布边缘粘接，粘接宽度不小于 150mm，防止泥水流到排水板下面去，保持排水畅通。

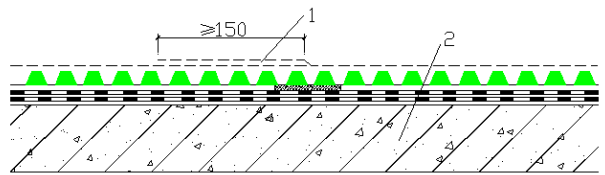


图 5.2.5-2 土工布粘接节点处理示意图

1- 土工布重合胶水粘接；2- 现浇钢筋混凝土板

3、立墙泛水节点处理：高分子防护排水异形片自粘土工布卷材上翻，上翻高度不低于覆土高度 100mm，采用胶黏剂粘贴固定。

4、立墙预留管道节点处理：高分子防护排水异形片自粘土工布卷材用胶黏剂粘贴固定在预留管道口处，预留出洞口位置。

5、车库顶板伸出管道节点处理：高分子防护排水异形片自粘土工布卷材用胶黏剂粘贴固定在伸出管道处，土工布延伸至伸出管道上方，用胶黏剂粘贴固定在管壁上(见图 5.2.5-4)。

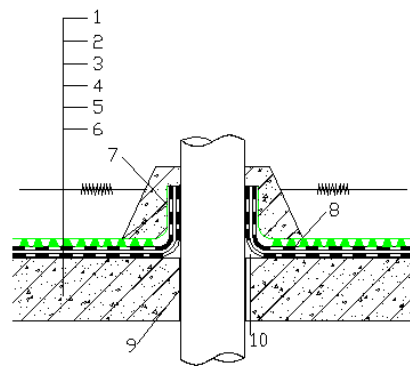


图 5.2.5-4 车库顶板伸出管道节点示意图

1- 植被层；2- 种植土层；3-FED14 高分子防护排水异形片自粘土工布；4- 防水层（按工程设计）；5- 找平层（按工程设计）；6- 地下室防水混凝土顶板（按工程设计）；7- 土工布胶粘固定；8- 胶黏剂固定；9- 聚氨酯封边；10- 水泥砂浆托起

6、在高出地下车库顶板的建筑物，如通风井侧壁铺高分子防护排水异型片时需要上翻至覆土高度。

5.2.6 安装虹吸透气观察管

根据图纸设计，在 HXC 虹吸排水槽上透气观察管设计位置安装 HXK 透气观察管。安装顺序：HXC 虹吸排水槽开孔→安装 HXK 透气观察管→安装虹吸防尘罩→安装卡箍→安装透气防尘盖。（见图 5.2.6-1）。

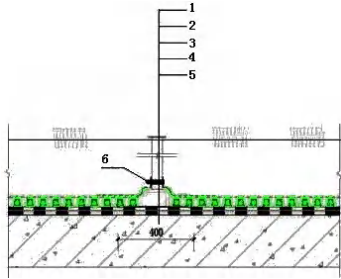


图 5.2.6-1 透气观察管节安装点示意图

1- 土工布卡箍固定；2-HXK 透气观察管；3-400 宽 HNB 胶黏剂；4- 防水层（按工程设计）；5- 地下室防水混凝土顶板（按工程设计）

5.2.7 虹吸排水槽上铺设土工布

土工布之间的搭接采用专用胶水粘接，铺设土工布幅宽为 600mm。虹吸排水槽上透气观察管处，土工布采用卡箍固定。

5.2.8 安装 HXG 虹吸排水管

顶板高分子防护排水异型片、塑料虹吸排水槽、过滤层全部铺设完后，根据图纸设计顶板出水口位置连接 HXG 虹吸排水管。

5.2.9 安装 HCC 观察井

根据图纸设计安装雨水滤过 HCC 观察井，并与顶板出水口位置的 HXG 虹吸排水管相连接。

5.2.10 安装溢流管

根据设计图纸，安装溢流管。

5.2.11 安装雨水回收装置

安装工艺流程为：测量放线→基坑开挖→混凝土垫层施工→下部两布一膜铺设→进出水井定位→模块拼装→反冲水管安装→上部两布一膜铺设→安装后进行管道连接。

1、测量放线

依据场区平面轴线控制雨水回收水笼开挖平面图，确定水池槽底标高，保证槽底不超挖。土方挖到槽底时，测量人员要实施跟踪测量，以防土方超挖。

2、基坑开挖

基础开挖方式及支护型式根据地质勘探报告进行具体设计。挖土时周边考虑 1000mm 工作面，当挖土至坑底

或槽底面以上 200mm 改由人工整平，以减少对原状土的扰动。

3、混凝土垫层施工

应及时开展垫层的施工，不要让坑底的暴露面积过大、暴露的时间过长。当天挖至坑底，当天进行砼垫层浇捣。在垫层砼浇捣前，必须做好地基验槽工作，由业主、监理、设计及单位共同组织认可，砼浇捣时，采用平板式振动器振捣。

4、下部两布一膜铺设

1) 在找平后的基础上铺设两布一膜（土工布-土工膜-土工布），施工时保持两布一膜完全阻隔储水产品和地底座，没有任何刮痕和开裂。

2) 土工布为纤维丝针织品，重量不得低于 300g/m²，可采粘粘剂连接，土工布采用双层，内层隔离防渗膜和 PP 模块水池，外层隔离防渗膜和细砂层及土层。在模块的转角处要采用多层土工布叠加，防止防渗膜被刺破、划伤。

3) 防渗膜为 HDPE 材质，其厚度不得小于 1.0mm，防渗膜必须在池底平铺焊接，不得随意拉扯，膜片之间保持至少有 10cm 长的搭接，防渗膜的焊接缝应留在水池上部，穿膜管道尽量布置在水池上方，尽量减少穿膜的管道数量，管道和膜之间要用焊枪加固。防渗包裹物密封要注意防渗膜的焊接，需要焊枪加强密封的地方必须加强密封，土工布连接紧密。

5、进出水井定位

在铺设好的土工布上测量放线，准确放样处进出水井位置，在土工布上做好明显的标记。

6、模块拼装及反冲水管安装

1) 模块水池用于收集雨水的储存装置，采用成品装配式 PP 模块，可以采用不同数量的组合成不同的容积。PP 模块水池的组装应根据工程量计算人工数量，合理安排人工，单体模块箱体组装、箱体搬运以及水池的组装人员应分工进行，模块的组装要用橡胶锤敲击严密并用线扎加以固定。

2) 模块组装前检查组件外观，有破损产品及时剔除，小板插接脚缺失的产品不允许使用。

3) PP 模块的组装由模块、固定卡、固定杆 3 个部分组成。首先完成第 1 层 PP 模块的安装，同层塑料模块之间用固定卡连接，每个模块长边一侧使用固定卡 4 只，短边一侧使用固定卡 2 只。然后安装上层模块，上下塑料模块之间用固定杆连接，每个模块单体上下层之间的固定杆为 4 根。在模块的连接过程中，要求避免垂直连接，上下层之间应成楼梯型连接，先铺设第 1 层，然后再逐层往上铺设。在铺设第 1 层塑料模块时，塑料水池的反冲洗管

要同时施工，在水池的进水一侧留出进水管弯头，反冲洗管的端部用管堵封牢，并将反冲洗支管引至水池顶面与总管汇合。

7、上部两布一膜铺设同上部两布一膜铺设。（见图 5.2.11-2）



图 5.2.11-2 上部两布一膜铺设

8、安装后按图纸进行管道连接。

5.2.12 回填覆土

回填土要及时，避免其它工种对高分子防护排水异型片、雨水回收收集水笼、聚酯土工布的破坏，随铺随填施工机械不得直接接触高分子防护排水异型片，一定要覆土 70cm 后上机械设备。工序如下：

1、第一层回填用 70cm 土，机械用翻斗车子与推土机配合，翻斗车将土运到车库边缘，推土机把土送到车库顶并碾压密实。

2、第二层回填用土，机械用翻斗车与推土机配合，翻斗车将土运到车库边缘，推土机把土送到车库顶并碾压密实。

3、在透气排水槽上安装透气观察管的位置周边需进行人工回填土，注意保护。

4、回填时间应在水池蓄水模块骨架组装完成，外围包裹的两布一膜施工完毕后尽快进行。沟槽回填的范围从水池基础面向上至水池顶面。

6 效益分析

6.1 经济效益

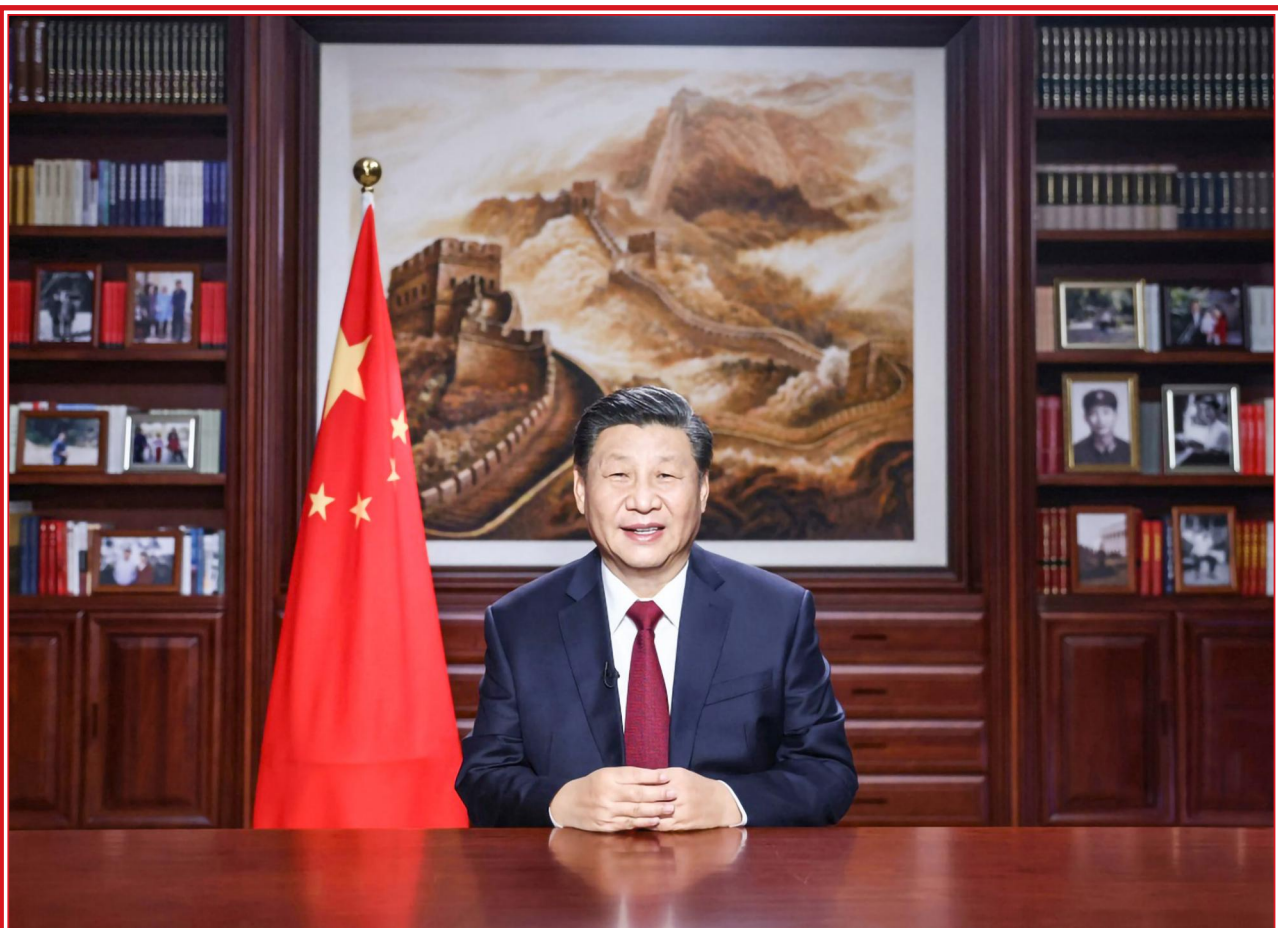
6.0.1 该工法打破了传统雨水收集排水系统只能收集地表及部分地区渗入水的诟病，将地表水、渗入水一起收集排出，能够保持地下室种植顶板水位处于较低水平，保持土壤的透气性及透水性，保证植物根系的正常生长，能较好的水土保持，符合海绵城市渗排水要求，具有较大的环境效益。

6.0.2 该工法代替传统排水过滤层施工简单迅速，与传统排水做法相比，可节省造价 20%-25%。

6.2 社会效益

地下室顶板排水采用了该系统后可以减少或去除淤积的雨水对防水缝隙的直接静水压，可以解决地下室顶板面积较大找坡困难而导致雨水不容易排出的问题。该技术适应海绵城市建设要求，逐渐代替传统雨水收集系统，得到了广泛的发展。（总工办）





国家主席习近平 发表二〇二三年新年贺词

大家好！2023年即将到来，我在北京向大家致以美好的新年祝福！

2022年，我们胜利召开党的二十大，擘画了全面建设社会主义现代化国家、以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图，吹响了奋进新征程的时代号角。

我国继续保持世界第二大经济体的地位，经济稳健发展，全年国内生产总值预计超过120万亿元。面对全球粮食危机，我国粮食生产实现“十九连丰”，中国人的饭碗端得更牢了。我们巩固脱贫

攻坚成果，全面推进乡村振兴，采取减税降费等系列措施为企业纾难解困，着力解决人民群众急难愁盼问题。

疫情发生以来，我们始终坚持人民至上、生命至上，坚持科学精准防控，因时因势优化调整防控措施，最大限度保护了人民生命安全和身体健康。广大干部群众特别是医务人员、基层工作者不畏艰辛、勇毅坚守。经过艰苦卓绝的努力，我们战胜了前所未有的困难和挑战，每个人都不容易。目前，疫情防控进入新阶段，仍是吃劲的时候，大家都

在坚忍不拔努力，曙光就在前头。大家再加把劲，坚持就是胜利，团结就是胜利。

2022年，江泽民同志离开了我们。我们深切缅怀他的丰功伟绩和崇高风范，珍惜他留下的宝贵精神财富。我们要继承他的遗志，把新时代中国特色社会主义事业不断推向前进。

历史长河波澜壮阔，一代又一代人接续奋斗创造了今天的中国。

今天的中国，是梦想接连实现的中国。北京冬奥会、冬残奥会成功举办，冰雪健儿驰骋赛场，取得了骄人成绩。神舟十三号、十四号、十五号接力腾飞，中国空间站全面建成，我们的“太空之家”遨游苍穹。人民军队迎来95岁生日，广大官兵在强军伟业征程上昂扬奋进。第三艘航母“福建号”下水，首架C919大飞机正式交付，白鹤滩水电站全面投产……这一切，凝结着无数人的辛勤付出和汗水。点点星火，汇聚成炬，这就是中国力量！

今天的中国，是充满生机活力的中国。各自由贸易试验区、海南自由贸易港蓬勃兴起，沿海地区踊跃创新，中西部地区加快发展，东北振兴蓄势待发，边疆地区兴边富民。中国经济韧性强、潜力大、活力足，长期向好的基本面依然不变。只要笃定信心、稳中求进，就一定能实现我们的既定目标。今年我去了香港，看到香港将由治及兴十分欣慰。坚定不移落实好“一国两制”，香港、澳门必将长期繁荣稳定。

今天的中国，是赓续民族精神的中国。这一年发生的地震、洪水、干旱、山火等自然灾害和一些安全事故，让人揪心，令人难过，但一幕幕舍生取义、守望相助的场景感人至深，英雄的事迹永远铭记在我们心中。每当辞旧迎新，总会念及中华民族千年传承的浩然之气，倍增前行信心。

今天的中国，是紧密联系世界的中国。这一年，我在北京迎接了不少新老朋友，也走出国门讲述中国主张。百年变局加速演进，世界并不太平。我们

始终如一珍视和平和发展，始终如一珍惜朋友和伙伴，坚定站在历史正确的一边、站在人类文明进步的一边，努力为人类和平与发展事业贡献中国智慧、中国方案。

党的二十大后我和同事们一起去了延安，重温党中央在延安时期战胜世所罕见困难的光辉岁月，感悟老一辈共产党人的精神力量。我常说，艰难困苦，玉汝于成。中国共产党百年栉风沐雨、披荆斩棘，历程何其艰辛又何其伟大。我们要一往无前、顽强拼搏，让明天的中国更美好。

明天的中国，奋斗创造奇迹。苏轼有句话：“犯其至难而图其至远”，意思是说“向最难之处攻坚，追求最远大的目标”。路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。只要有愚公移山的志气、滴水穿石的毅力，脚踏实地，埋头苦干，积跬步以至千里，就一定能够把宏伟目标变为美好现实。

明天的中国，力量源于团结。中国这么大，不同人会有不同诉求，对同一件事也会有不同看法，这很正常，要通过沟通协商凝聚共识。14亿多中国人心往一处想、劲往一处使，同舟共济、众志成城，就没有干不成的事、迈不过的坎。海峡两岸一家亲。衷心希望两岸同胞相向而行、携手并进，共创中华民族绵长福祉。

明天的中国，希望寄予青年。青年兴则国家兴，中国发展要靠广大青年挺膺担当。年轻充满朝气，青春孕育希望。广大青年要厚植家国情怀、涵养进取品格，以奋斗姿态激扬青春，不负时代，不负华年。

此时此刻，许多人还在辛苦忙碌，大家辛苦了！新年的钟声即将敲响，让我们怀着对未来的美好向往，共同迎接2023年的第一缕阳光。

祝愿祖国繁荣昌盛、国泰民安！祝愿世界和平美好、幸福安宁！祝愿大家新年快乐、皆得所愿！

谢谢！

2023

永远跟党走

我心中的中国共产党，是1920年，几个年轻人满腔的热血和对中国美好未来的探索；

是1921年，那一艘泛舟在碧波荡漾的湖水上满载憧憬的小船；

是1927年，那石破天惊的一声枪响；

是1949年，那天安门城楼上一面面鲜艳的迎风招展的五星红旗，更是那伟人一句，中华人民共和国成立了的雄壮之音；

是1978年，那祖国的南海边一位老人画的一个圈；

是一年年祖国日新月异的大美诗篇。

从1921年到2022年，中国共产党走过了101年的历程，他有过流血的青春，但却以青春书写了近代中国奋斗的书篇，以血肉筑起了中国新的长城。

是中国共产党改变了百年多病的中国，我们从此不再唯唯诺诺，中国人终于挺直了腰板，扬起了头颅。

正如歌词中所说，没有共产党就没有新中国。就没有我们今天美好幸福的生活。大海航行靠舵手，

中国共产党就是保障新中国这艘巨轮驰骋大洋的舵手。

在中国共产党的引领下，新中国这艘钢铁巨轮在世界之洋一往无前，纵使波涛汹涌，我们仍一往无前。

是中国共产党带给我们幸福安定的生活，没有中国共产党，我们很难想象我们的生活将会是如何的水深火热，如今的中国，在中国共产党的带领下，发展日新月异，而我们始终不能忘记是谁造就了我们如今的幸福生活，作为一个中国人，必须深刻意识到，中国共产党是人民的先锋队，他始终代表最广大中国人民的根本利益，我们要将自己的切身利益与中国共产党紧密联系。

二十大的召开，是对历史的总结，是对曾经的追思，更是对未来的规划与憧憬，我们相信，只要坚持中国共产党的领导，我们的祖国将会永葆青春与活力；我们的生活将永远幸福安康；我们的未来将始终以我是中国人而自豪。

（第五分公司 朱敏）

丰收的秋天

秋天的田野

披上十月的金装

所有风景都在为盛世焕发新颜

从南湖到北京

百年的浩荡旅途

铁血丹心铺开康庄大道

一切为了人民

这正是共产党人信仰的基石

一路走来，多么崎岖

这滚烫的血液

浇灌幸福的花朵

我总在一座座丰碑前感动

潸然泪下

那是百年大党的风华正茂

如此年轻

唱响一支生生不息的赞歌

（天津分公司 刘芳）



广宇建设
GUANGYU CONSTRUCTION



靖江市邻里中心项目

江苏广宇建设集团有限公司

追求尊荣至广 缔造经典玉宇